

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

2012–2015 гг.



За мир, в котором содержание политики здравоохранения определяется данными научных исследований наивысшего качества

www.who.int/evidence



Всемирная организация
здравоохранения

Европейское региональное бюро

Первоначально опубликован на английском языке Всемирной организацией здравоохранения под названием *2012–2015 Strategic Plan. Towards a world in which the best available research evidence informs health policy-making* в 2012 году, отредактирован U.Panisset, S.Campbell, J.Lavis

Ключевые слова

DELIVERY OF HEALTH CARE
EVIDENCE-BASED MEDICINE
HEALTH MANAGEMENT AND PLANNING
HEALTH POLICY
KNOWLEDGE TRANSLATION
POLICY MAKING

Запросы относительно публикаций Европейского регионального бюро ВОЗ следует направлять по адресу:

Publications
WHO Regional Office for Europe
UN City, Marmorvej 51
DK-2100 Copenhagen Ø, Denmark

Кроме того, запросы на документацию, информацию по вопросам здравоохранения или разрешение на цитирование или перевод документов ВОЗ можно заполнить в онлайн-режиме на сайте Регионального бюро: <http://www.euro.who.int/PubRequest?language=Russian>.

© Всемирная организация здравоохранения, 2013 г.

Все права защищены. Европейское региональное бюро Всемирной организации здравоохранения охотно удовлетворяет запросы о разрешении на перепечатку или перевод своих публикаций частично или полностью.

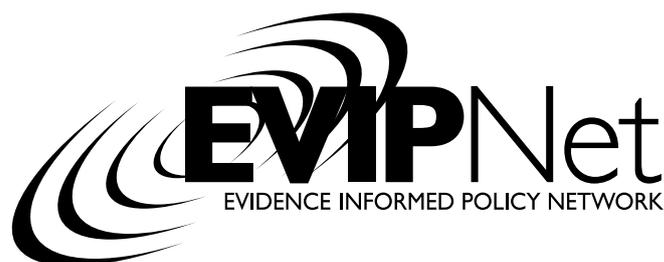
Обозначения, используемые в настоящей публикации, и приводимые в ней материалы не отражают какого бы то ни было мнения Всемирной организации здравоохранения относительно правового статуса той или иной страны, территории, города или района или их органов власти или относительно делимитации их границ. Пунктирные линии на географических картах обозначают приблизительные границы, относительно которых полное согласие пока не достигнуто.

Упоминание тех или иных компаний или продуктов отдельных изготовителей не означает, что Всемирная организация здравоохранения поддерживает или рекомендует их, отдавая им предпочтение по сравнению с другими компаниями или продуктами аналогичного характера, не упомянутыми в тексте. За исключением случаев, когда имеют место ошибки и пропуски, названия патентованных продуктов выделяются начальными прописными буквами.

Всемирная организация здравоохранения приняла все разумные меры предосторожности для проверки информации, содержащейся в настоящей публикации. Тем не менее, опубликованные материалы распространяются без какой-либо явно выраженной или подразумеваемой гарантии их правильности. Ответственность за интерпретацию и использование материалов ложится на пользователей. Всемирная организация здравоохранения ни при каких обстоятельствах не несет ответственности за ущерб, связанный с использованием этих материалов. Мнения, выраженные в данной публикации авторами, редакторами или группами экспертов, необязательно отражают решения или официальную политику Всемирной организации здравоохранения.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

2012–2015 гг.



За мир, в котором содержание политики здравоохранения определяется данными научных исследований наивысшего качества

www.who.int/evidence



**Всемирная организация
здравоохранения**

Европейское региональное бюро

Содержание

1.0 Видение перспектив, предназначение и основополагающие ценности Сети EVIPNet	4
1.1 Видение перспектив.....	4
1.2 Предназначение	4
1.3 Основополагающие ценности.....	4
2.0 Стратегические направления	6
2.1 Стратегическое направление 1: повышать культуру и улучшать практику формирования, адаптации и применения данных научных исследований	6
2.2 Стратегическое направление 2: влиять на процессы и механизмы, помогающие определять приоритетность своевременных и актуальных данных научных исследований.....	8
2.3 Стратегическое направление 3: надлежащим образом оформлять и распространять данные научных исследований.....	8
2.4 Стратегическое направление 4: организовывать диалог по приоритетным проблемам здравоохранения	9
2.5 Стратегическое направление 5: укреплять потенциал, необходимый для поиска и использования данных научных исследований	10
2.6 Стратегическое направление 6: стимулировать практическое применение знаний на глобальном уровне	10
3.0 Стратегическое руководство и управление	13
3.1 Руководящая группа глобального уровня	13
3.2 Группа экспертов глобального уровня	14
3.3 Руководящие группы регионального уровня	14
3.4 Группы экспертов регионального уровня.....	15
3.5 Группы на уровне отдельных стран	16
4.0 Партнерства и другие формы сотрудничества, дающие синергетический эффект	18
5.0 Мониторинг и оценка	21
5.1 Оценка эффективности платформ для практического применения знаний в странах с низким и средним уровнем доходов	21
6.0 Коммуникация и мобилизация ресурсов	24
ПРИЛОЖЕНИЕ I.....	26
ПРИЛОЖЕНИЕ II.....	29
ВЫРАЖЕНИЕ БЛАГОДАРНОСТИ.....	32

Сеть по вопросам использования данных научных исследований при формировании политики (EVIPNet) видит в перспективе создание такого порядка в мире, при котором лица, формирующие политику, и другие заинтересованные стороны в странах с низким и средним уровнем доходов для определения содержания политики здравоохранения будут пользоваться данными научных исследований наивысшего качества. Предназначение EVIPNet как одной из передовых, новаторских инициатив ВОЗ в области практического применения знаний состоит в том, чтобы способствовать организации неформальной сети, объединяющей партнерства на уровне отдельных стран и на региональном и глобальном уровне, в которые входят лица, отвечающие в системах здравоохранения за формирование политики, и другие заинтересованные стороны (такие как гражданское общество, медицинские работники, организаторы здравоохранения, исследователи и финансирующие учреждения), с целью укрепления систем здравоохранения и улучшения итоговых показателей здоровья населения посредством обеспечения систематической доступности, оценки, адаптации и использования данных научных исследований, актуальных для конкретных условий.

Основными ячейками Сети EVIPNet являются группы, действующие на уровне отдельных стран. Каждая группа EVIPNet на уровне страны, как правило, состоит из лиц, формирующих политику, исследователей, представителей гражданского общества и других заинтересованных сторон. Каждая такая группа представляет собой ядро национальной сети, деятельность которой посвящена укоренению практики использования данных научных исследований при формировании политики в отношении либо конкретных вопросов (например, расширение масштабов лечения малярии), либо более широких вопросов системного характера (например, укрепление первичного звена медико-санитарной помощи). Каждая группа выявляет и решает обусловленные конкретными обстоятельствами проблемы и разумно использует благоприятные

возможности, которые возникают в процессах формирования политики и научных исследований и присущи только ее стране.

На региональном уровне Сеть EVIPNet обеспечивает постоянный обмен опытом и возникающими новыми методами работы между страновыми группами. Этот дух сотрудничества укрепляется благодаря ежегодным встречам, которые также дают страновым группам возможность коллективно вырабатывать и оттачивать новые методики и подходы к практическому применению знаний. Все это способствует накоплению критической массы людей и учреждений, работающих во имя общих целей по единым методикам, но в совершенно разных условиях с точки зрения политики и организации научных исследований.

Руководящие группы и Группы экспертов Сети EVIPNet на региональном уровне выполняют жизненно важные функции стратегического руководства деятельностью страновых групп, предоставляют им консультативные услуги и услуги по поддержанию связей в рамках сети. Дополнительную поддержку странам и регионам в организации таких сетей неформальных связей оказывает Секретариат EVIPNet действующий на базе штаб-квартиры ВОЗ в Женеве. Важной функцией Секретариата является привлечение других действующих субъектов, чье участие имеет решающее значение для успеха Сети EVIPNet, в том числе других департаментов при штаб-квартире ВОЗ, страновых офисов ВОЗ, глобальных финансирующих учреждений, а также исследователей, экспертов по практическому применению знаний и приверженцев этого направления в северных странах. Если рассматривать в целом деятельность Сети EVIPNet по организации и поддержанию неформальных сетевых связей, она окружает свое ядро – группы, действующие на уровне отдельных стран – поддержкой и помощью, обеспечивает коммуникацию и предоставляет им технические знания из всех стран и регионов мира. Тем самым формируется сообщество людей и учреждений, стран и регионов,

приверженных идеям коллективных инноваций в сфере практического применения знаний для разработки и/или совершенствования политики, процессов или услуг, направленных на укрепление систем здравоохранения.

В период 2012–2015 гг. Сеть EVIPNet будет осуществлять свою деятельность по следующим шести стратегическим направлениям:

- повышать культуру и улучшать практику формирования, адаптации и применения данных научных исследований;
- влиять на процессы и механизмы, помогающие определять приоритетность своевременных и актуальных данных научных исследований;
- оформлять надлежащим образом и распространять данные научных исследований;
- организовывать на национальном уровне диалог по приоритетным проблемам здравоохранения;
- укреплять потенциал, необходимый для поиска и использования данных научных исследований;
- стимулировать практическое применение знаний на глобальном уровне.

1.0 Видение перспектив, предназначение и основополагающие ценности Сети EVIPNet



1.1 Видение перспектив

Сеть по вопросам использования данных научных исследований при формировании политики (EVIPNet) видит в перспективе создание такого порядка в мире, при котором лица, формирующие политику, и другие заинтересованные стороны в странах с низким и средним уровнем доходов для определения содержания политики здравоохранения будут пользоваться данными научных исследований наивысшего качества.

1.2 Предназначение

Предназначение EVIPNet состоит в том, чтобы способствовать организации неформальной сети, объединяющей партнерства на уровне отдельных стран и на региональном и глобальном уровне, в которые входят лица, отвечающие в системах здравоохранения за формирование политики, и другие заинтересованные стороны (такие как гражданское общество, медицинские работники, организаторы здравоохранения, исследователи и финансирующие учреждения), с целью укрепления систем здравоохранения и улучшения итоговых показателей здоровья населения посредством обеспечения систематической доступности, оценки, адаптации и использования данных научных исследований, актуальных для конкретных условий.

1.3 Основополагающие ценности

Сеть EVIPNet и ее партнеры разделяют общую систему ценностей, которыми определяется генеральная стратегия Сети:

- **Социальная справедливость:** Сеть EVIPNet убеждена в необходимости укрепления систем здравоохранения, работающих в интересах бедных, в интересах социальной справедливости и способных предлагать доступные услуги высокого качества всем членам общества.
- **Доверие:** Сеть EVIPNet содействует налаживанию долгосрочных партнерских отношений, основанных на доверии, верности целям, регулярном общении и открытом доступе к информации.
- **Расширение прав и возможностей:** Сеть EVIPNet уважает и поддерживает суверенитет, приоритеты и потребности отдельных лиц, учреждений, национальных правительств и регионов и создает для своих членов больше возможностей работать сообща, чтобы в полной мере развить свой потенциал для решения вопросов, связанных с использованием данных научных исследований при формировании политики. Еще одной задачей, над решением которой намерена работать Сеть EVIPNet, является поощрение динамичных партнерских связей и сотрудничества по линии «Юг–Юг», дабы улучшить перспективы для стран с низким и средним уровнем доходов и определить очередность этих перспектив.
- **Этические принципы:** Сеть EVIPNet убеждена в необходимости строить всю свою деятельность и все мероприятия на принципах прозрачности, этики и подотчетности.
- **Взаимное уважение:** Сеть EVIPNet способствует формированию культуры взаимности, в рамках которой достойно оцениваются и признаются вклад, мнения, мотивы и заботы членов Сети.

Что такое Сеть EVIPNet?

Сеть EVIPNet – это социальная сеть, которую составляют и возглавляют отдельные лица и учреждения из разных стран мира. Сеть действует на трех разных – но при этом связанных множестве нитей – уровнях. На первом уровне группы, созданные в отдельных странах, объединяют ключевых действующих субъектов в стране, таких как лица, формирующие политику, и организаторы системы здравоохранения, исследователи и гражданское общество, для работы над различными мероприятиями и программами. Эта работа может принимать самые разнообразные формы, однако на первом месте находится подготовка кратких сводок научных данных для выработки политики, в которых рассматриваются первоочередные потребности политики. В этих сводках кратко излагаются данные научных исследований, касающиеся того или иного вопроса политики, а также важные соображения относительно стратегического руководства, организации работы, финансирования и практического осуществления любого варианта политики. Затем организуется диалог в формате совещания с ключевыми действующими субъектами в стране для выяснения знаний, мнений и опыта, которые могут быть у тех, кто будет участвовать в принятии решений и кого затронут решения относительно того, целесообразно ли заниматься данным вопросом политики и какие меры необходимо в связи с этим предпринять. В качестве примера успешной реализации этого процесса можно назвать разработку странами группами в восьми странах Африки вариантов политики в отношении расширения масштабов применения основанной на артемизинине комбинированной терапии для лечения неосложненной малярии и последующий за этим диалог в формате совещания. На сегодняшний день целый ряд стран (например, Буркина-Фасо и Камерун) изменили свои подходы к лечению малярии, что явилось прямым следствием проведенной работы.¹

На втором уровне – на уровне региона – эти страновые группы сотрудничают между собой, обмениваются опытом и существующими у них процессами, сообщают о новых фактических данных, разрабатывают инновационные методики и подходы и делятся ими друг с другом. Высшим проявлением духа непрекращающегося

сотрудничества и обмена опытом в каждом регионе являются ежегодные встречи, а ярким его выражением служит, прежде всего, деятельность Групп экспертов регионального уровня, каждая из которых представляет собой ведущую «консультативную» группу по техническим вопросам для каждого региона, и Руководящих групп регионального уровня, которые периодически проводят телеконференции. К числу регионов ВОЗ, которые сегодня активно участвуют в Сети EVIPNet, относятся регион стран Африки, расположенных к югу от Сахары (там Сеть EVIPNet состоит из 10 страновых групп), Северная и Южная Америка (10 страновых групп), Азия (7 страновых групп) и Восточное Средиземноморье (14 потенциальных страновых групп). В настоящее время предпринимаются усилия по созданию целого ряда страновых групп в Европейском регионе, в первую очередь в странах с более низким уровнем доходов.

На третьем – глобальном – уровне ведется работа по гармонизации и поддержке деятельности на страновом и региональном уровнях. Эта работа на глобальном уровне, которой руководит Секретариат EVIPNet, находящийся при штаб-квартире ВОЗ в Женеве, направлена на организацию сети, объединяющей финансирующие учреждения, исследователей, экспертов по вопросам практического применения знаний и приверженцев этого направления, благодаря чему обеспечиваются критически важная поддержка, коммуникация и поток знаний и опыта из всех стран и регионов мира. Координацию в данном случае обеспечивают Группа экспертов и Руководящая группа глобального уровня.

Вместе взятые, все уровни сетевой работы в рамках EVIPNet и каждый из них в отдельности обогащают друг друга важными составными элементами своей деятельности, практическим опытом и специальными знаниями. Основным звеном в EVIPNet выступает страновой уровень, а региональный и глобальный уровни обеспечивают получение каждой страной динамичной поддержки и создают возможность для каждой страны и каждого региона в своем развитии использовать успехи, знания и опыт других.

¹ Дополнительная информация по данному вопросу содержится в серии статей на эту тему, опубликованных в журнале [International Journal of Technology Assessment in Health Care](#) [«Международный журнал по проблемам оценки технологий в области медико-санитарной помощи»] (2010 г.). См., например, статью Lavis, J., Panisset, U. (2010). EVIPNet Africa's first series of policy briefs to support evidence-informed policymaking. *International Journal of Technology Assessment in Health Care*, 26(2), 229–232.

2.0 Стратегические направления

В данном разделе перечислены шесть главных стратегических направлений деятельности Сети EVIPNet на период 2012–2015 гг. Первые пять направлений касаются деятельности на уровне страны и региона, а шестое отражает деятельность на глобальном уровне.² Важно отметить, что все страны и регионы в Сети EVIPNet находятся на разных этапах развития, и каждая страна и каждый регион ведет работу в этих стратегических направлениях, используя разные подходы и осуществляя разные мероприятия. Поэтому прежде, чем начинать работу в этих направлениях, в качестве первого шага все страны и регионы должны оценить свою конкретную ситуацию и составить для страны план, в котором должны быть указаны сильные и слабые стороны и имеющиеся благоприятные возможности.

Шесть стратегических направлений охватывают следующие виды деятельности:

- повышение культуры и улучшение практики формирования, адаптации и применения данных научных исследований;
- влияние на процессы и механизмы, помогающие определять приоритетность своевременных и актуальных данных научных исследований;
- оформление надлежащим образом и распространение данных научных исследований;
- организация на национальном уровне диалога по приоритетным проблемам здравоохранения;
- укрепление потенциала, необходимого для поиска и использования данных научных исследований;
- стимулирование практического применения знаний на глобальном уровне.

2.1 Стратегическое направление 1: повышать культуру и улучшать практику формирования, адаптации и применения данных научных исследований

На уровне отдельных стран группы должны:

- вместе с различными заинтересованными сторонами (от лиц, формирующих политику, до гражданского общества и СМИ) работать



над повышением значимости данных научных исследований как одного из основных ресурсов, используемых для формирования политики;

- повышать в каждой стране статус платформ для практического применения знаний как узаконенного государственного института и их устойчивость в долгосрочной перспективе;
- работать над повышением степени интеграции потребностей и задач в области выработки политики во все этапы процесса научных исследований (от формирования и адаптации до распространения и практического использования научных данных), создавая цикл «учет потребностей и задач формирования политики при проведении научных исследований – использование данных научных исследований при формировании политики»;
- регулярно организовывать форумы, на которые собираются заинтересованные стороны, считающиеся незаменимыми для формулирования задач исследования и получения, адаптации, распространения и практического применения результатов научных исследований.

На региональном уровне Сеть EVIPNet должна:

- содействовать организации неформальных связей и обменов между страновыми группами (в том числе в виде прямого обмена знаниями и опытом), в процессе которых они могли бы обмениваться друг с другом различными удачными инновациями в деле повышения культуры применения данных научных исследований;

² Национальные, региональные (даже субрегиональные) и глобальные различия не являются жестко закрепленными, поскольку эти три уровня связаны между собой многими нитями и питают друг друга, однако они нужны для разграничения типа и уровня работы, которую необходимо выполнять.

Стратегический план на 2012–2015 гг.: дальнейшее развитие достижений 2005–2011 гг.

Этот стратегический план является результатом широких консультаций между штатными сотрудниками Сети EVIPNet, сотрудничающими организациями, партнерами, Руководящими группами и Группами экспертов. Он предусматривает дальнейшее развитие успехов, достигнутых Сетью EVIPNet с момента ее создания в 2005 г., и использование имеющихся благоприятных возможностей. В 2005 г. в заявлении по случаю начала работы Сети EVIPNet было указано, что ее предназначение состоит в *улучшении здоровья и уменьшении социальной несправедливости в отношении здоровья посредством улучшения доступа лиц, принимающих решения и формирующих политику, к данным научных исследований высокого качества и обеспечения более активного использования этих данных*. Благодаря энергичным усилиям сетей, состоящим из исследователей, лиц, формирующих политику, и представителей гражданского общества, в течение 2005–2011 гг. складывались структура и характер Сети EVIPNet, и у нее появлялось все больше возможностей выполнять свои уставные задачи, устанавливая для этого партнерские отношения – одновременно на уровне стран, на региональном и глобальном уровнях – и используя и совершенствуя методики EVIPNet для соединения процессов научных исследований и формирования политики (например, методические разработки проекта SUPPORT).³ В результате всей этой работы по организации сети меры, предпринимаемые при поддержке Сети EVIPNet, оказывали

влияние, как на национальную, так и на глобальную политику, а порой и приводили к ее изменению и способствовали возникновению большого спроса у ряда государств-членов ВОЗ на расширение масштабов мероприятий, проводимых при поддержке Сети EVIPNet, и на создание новых страновых групп. Благодаря такой поддержке и положительным импульсам Сеть EVIPNet стала глобальным лидером в области практического применения знаний. К числу конкретных достижений за этот период относятся следующие:

- организация многих различных семинаров в целом ряде стран с низким и средним уровнем доходов с целью укрепления организационно-кадрового потенциала, необходимого для составления кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и организации диалога по вопросам политики;
- пробуждение интереса к использованию данных научных исследований при формировании политики у многих различных действующих субъектов, которые стали решительно требовать внедрения такого подхода и применять в нем свои нововведения;
- закрепление концепции практического применения знаний в качестве стержневой концепции любой системы здравоохранения.

В данном Стратегическом плане сохраняются напор и энергия прошлых достижений и дается возможность Сети EVIPNet подготовить прочные позиции для вступления в новую фазу инноваций и расширения.

³ Данные методические разработки приведены на <http://www.health-policy-systems.com/supplements/7/S1>.

- расширять и углублять сети на региональном, субрегиональном и национальном уровнях по мере того, как все больше заинтересованных сторон будут яснее осознавать ценность и данных научных исследований в целом, и конкретных методических разработок и методик EVIPNet (таких как краткие сводки данных для выработки политики и диалоги в формате совещаний).⁴

2.2 Стратегическое направление 2: влиять на процессы и механизмы, помогающие определять приоритетность своевременных и актуальных данных научных исследований

На уровне отдельных стран группы будут:

- периодически организовывать процесс установления приоритетов, вовлекая лиц, вырабатывающих политику, и заинтересованные стороны в обсуждение трудностей, с которыми они сталкиваются в настоящее время, предполагают столкнуться в ближайшие 6–18 месяцев и ожидают в более отдаленной перспективе;
- периодически организовывать процессы по формированию повестки дня с тем, чтобы вовлекать научных работников и посредников в передаче и использовании знаний в превращение этих приоритетов в темы для будущих кратких сводок данных для выработки политики (со сроком подготовки 2–6 месяцев), систематических обзоров (со сроком подготовки 6–18 месяцев) и для новых первичных исследований, которые можно будет провести в течение от 1 года до 5 лет;
- выявлять пробелы в знаниях в процессе использования данных научных исследований при формировании политики и формировать программы научных исследований на основании потребностей лиц, вырабатывающих политику (содействуя тем самым реализации принципа учета потребностей и задач формирования политики при проведении научных исследований).

На региональном уровне Сеть EVIPNet будет:

- периодически организовывать региональные форумы для научных работников, лиц, вырабатывающих политику, и других заинтересованных сторон в процессе научных исследований для обсуждения инноваций и новейших методов установления приоритетов и формирования повесток дня.

2.3 Стратегическое направление 3: надлежащим образом оформлять и распространять данные научных исследований

На уровне отдельных стран группы EVIPNet будут:

- готовить краткие сводки данных научных исследований для выработки политики, в которых используются имеющиеся сводные результаты исследований, местные данные и научные исследования и описываются общие условия, в которых рассматривается тот или иной вопрос, характер основной проблемы и ее причины, приемлемые варианты решения этой проблемы и основные соображения, касающиеся их осуществления на практике;
- разрабатывать и реализовывать инновационные методы выявления и вовлечения ключевых действующих сторон в подготовку каждой краткой сводки данных научных исследований для выработки политики.

На региональном уровне Сеть EVIPNet будет:

- организовывать региональные форумы для научных работников, лиц, вырабатывающих политику, и других сторон, заинтересованных в научных исследованиях,⁵ с целью повышения их способности соответствующим образом оформлять и распространять данные научных исследований, имеющие удобный для пользователей формат и касающиеся конкретных вопросов. Часто такие форумы предшествуют подготовке кратких сводок фактических данных для дискуссий по вопросам политики на уровне отдельных стран, поскольку обычно сама доказательная база имеет более широкий, общерегиональный

4 Характерным примером является совместная работа субрегиональных групп в регионе Восточного Средиземноморья над многими аспектами здравоохранения, что вполне может отразиться в дальнейшей деятельности EVIPNet по мере ее продолжения и расширения.

5 К «заинтересованным сторонам» относятся действующие субъекты, чье взаимодействие с научным исследованием ограничивается только одним из его этапов – например, СМИ, через которые распространяются результаты исследования, или местные сообщества, которые могут участвовать в определении приоритетов исследования, и т.д.

Организационные схемы систем здравоохранения

В публикуемых EVIPNet кратких сводках данных научных исследований для выработки политики сначала обозначается важный стратегический вопрос, а затем для каждого из возможных вариантов политики для решения этого вопроса приводятся четыре главных типа соображений, касающихся следующих аспектов системы здравоохранения:

- *Система предоставления помощи.* Соображения этого типа касаются порядка оказания медико-санитарной помощи в данной системе здравоохранения: как планируется помощь и как при этом учитываются потребности пациентов, кем предоставляется помощь, где предоставляется помощь и при каком материальном обеспечении предоставляется помощь.
- *Система финансирования.* Эти соображения касаются того, каким образом формируются, расходуются и распределяются денежные и другие ресурсы в системе здравоохранения: например, как формируются поступления для обеспечения программ медико-санитарной

помощи, как финансируются лечебные учреждения и организации здравоохранения, как оплачивается труд работников здравоохранения, как осуществляются закупки товаров и услуг, предусматривается ли стимулирование пациентов.

- *Система стратегического руководства.* Здесь речь идет об организационной структуре системы медико-санитарной помощи и о том, кто может самостоятельно принимать решения по вопросам политики, руководить работой лечебных учреждений, продавать или отпускать лекарственные средства и медицинское оборудование и оказывать профессиональные услуги, могут ли пациенты и иные заинтересованные стороны участвовать в принятии решений, касающихся системы, и в чем это участие выражается.
- *Схема реализации.* Эти соображения касаются некоторых наиболее серьезных препятствий, которые могут возникнуть при воплощении в жизнь рассматриваемых вариантов политики, а также возможных стратегий их преодоления.

характер, и поэтому соприкосновение с такой региональной доказательной базой повышает доказательную силу тех фактических данных, которые могут обсуждаться и использоваться на уровне отдельной страны.

2.4 Стратегическое направление 4: организовывать диалог по приоритетным проблемам здравоохранения

Как показано на рисунке 1, группы EVIPNet на уровне отдельных стран должны организовывать, возглавлять или поддерживать состоящий из шести этапов процесс перехода от краткой сводки данных научных исследований для выработки политики к диалогу по вопросам политики, а от диалога – к реализации политики. После составления первоначального варианта краткой сводки данных научных исследований

группы на уровне отдельных стран будут осуществлять следующие шаги:

- организуют встречу основных сторон, проявляющих интерес к рассматриваемому вопросу политики, для обсуждения краткой сводки данных с особым акцентом на существующие схемы в системе здравоохранения и на другие системные соображения, обсуждения всевозможных факторов, которые будут влиять на принятие решений, и определения дальнейших основных шагов каждого из участников процесса.

На региональном уровне Сеть EVIPNet:

- периодически организует региональные форумы для исследователей, лиц, вырабатывающих политику, и других заинтересованных в научных исследованиях сторон для обсуждения инноваций и появляющихся новых подходов в проведении диалога в формате совещания.⁶

6 Адаптированный рисунок взят с вебсайта ПАОЗ: "EVIPNet in Practice" [«Практическое применение EVIPNet»] и из методических разработок SUPPORT.

РИСУНОК 1. Методика EVIPNet: от краткой сводки научных данных к диалогу по вопросам политики, от диалога к реализации политики



2.5 Стратегическое направление 5: укреплять потенциал, необходимый для поиска и использования данных научных исследований

Группы Сети EVIPNet на уровне отдельных стран должны:

- создавать или принимать участие в создании центров сбора и распространения информации и/или групп быстрого реагирования, предназначенных для составления широкого спектра доступных и удобных для пользования обзоров данных научных исследований;
- находить подходящие кандидатуры, которым можно было бы оказать поддержку в дальнейшем обучении в области поиска и применения данных научных исследований.

На региональном уровне Сеть EVIPNet будет:

- организовывать семинары по укреплению организационно-кадрового потенциала для групп, состоящих из лиц, вырабатывающих политику, заинтересованных сторон и научных работников, с целью развития у них навыков поиска и использования данных научных исследований и оказания помощи лицам, вырабатывающим политику, в поиске и использовании данных.

2.6 Стратегическое направление 6: стимулировать практическое применение знаний на глобальном уровне

На глобальном уровне Сеть EVIPNet поддерживает различными динамичными способами страновой и региональный уровни в работе, проводимой в указанных стратегических направлениях на этих уровнях. Для этого Сеть осуществляет три вида деятельности:

- Отстаивание в международных кругах (например, среди финансирующих учреждений и т.д.) идеи о возрастающей потребности в программах и практических действиях в сфере практического применения знаний и необходимости увеличения финансирования этой сферы. Такая информационно-пропагандистская деятельность требует от Сети EVIPNet продолжать работу с лидерами в сфере практического применения знаний и действовать через них.
- Деятельность по налаживанию обмена успешным опытом и практикой между региональными и страновыми сетями и среди их участников. Это включает прямое посредничество (например, на глобальных форумах и встречах), создание пространств совместной работы и обеспечение наличия

Виртуальная медицинская библиотека EVIPNet

Виртуальная медицинская библиотека EVIPNet предназначена для предоставления быстрого и легкого доступа к фактическим данным для принятия на их основе решений, касающихся систем здравоохранения в странах с низким и средним уровнем доходов. Создаваемая в настоящее время Виртуальная медицинская библиотека EVIPNet, ввод в действие которой намечен на 2012 г., должна, по замыслу, стать центром сбора и распространения информации – своего рода пунктом комплексного информационного обслуживания для групп EVIPNet. Здесь они смогут получать информацию о других группах EVIPNet и о деятельности Сети, а также иметь доступ к базам данных, содержащим систематические обзоры, краткие сводки данных научных исследований для выработки политики и другие ценные документы. Группы EVIPNet также смогут воспользоваться различными функциональными возмож-

ностями, позволяющими подключаться к социальным сетям, что особенно важно для пространств совместной работы в Интернете. Виртуальная медицинская библиотека EVIPNet ориентирована на обслуживание самых различных аудиторий и, в конечном счете, будет способствовать повышению качества решений, принимаемых в отношении систем здравоохранения в странах с низким и средним уровнем доходов, поскольку позволит улучшить доступ лиц, формирующих политику, к данным научных исследований, которые будут актуальны, надежны, доступны и своевременны. Центр ПАОЗ/ВОЗ по информации в области медицинских наук для стран Латинской Америки и Карибского бассейна (BIREME) разработал поисковую систему и внес большой вклад в проектирование Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet.

данных научных исследований (например, Виртуальная медицинская библиотека EVIPNet), поиски стратегических партнерств, соответствующих интересам региональных и страновых сетей (например, с проектом «Поддержка использования данных научных исследований в системах здравоохранения Африки» (SURE) и с Сотрудничающим центром ВОЗ – Макмастерским форумом здравоохранения), а также регулярное подведение итогов и обсуждение достигнутого прогресса, инноваций и направлений дальнейшей работы.

- Работа непосредственно с ВОЗ, направленная на расширение деятельности ВОЗ в сфере практического применения знаний и на оказание помощи в разработке и принятии более совершенных стандартов практического применения знаний.

Деятельность Сети EVIPNet как инициативы ВОЗ вносит уникальный вклад в прогресс в сфере практического применения знаний и, шире, в области использования данных научных исследований при формировании политики. Благодаря поддержке ВОЗ Сеть EVIPNet имеет выход на лиц, определяющих политику – на уровне стран, регионов и на глобальном уровне – чего обычно не имеют более самостоятельные структуры. В частности, это включает возможность выполнять посреднические функции и работать напрямую с министерствами здравоохранения. Благодаря использованию авторитета, бренда и социальных сетей ВОЗ, EVIPNet также может подключать к своей деятельности широкий круг экспертов и пользоваться техническими знаниями и опытом всех стран мира – это обстоятельство имеет большое значение для непрерывного развития и обновления Сети.

Сеть EVIPNet и Всемирная организация здравоохранения

ВОЗ играет важную роль в оказании странам поддержки в развитии практики использования данных научных исследований при формировании политики. Уникальной особенностью ВОЗ является комбинация механизмов поддержки, в которых качество ее нормотворческой деятельности (а именно, методическое руководство, основанное на научных данных) сочетается с имеющимся у нее прямым доступом как к руководящим лицам высокого уровня, формирующим политику, так и к организаторам общественного здравоохранения на уровне отдельных стран, что облегчает реализацию принципов использования данных научных исследований при формировании политики.

Одним из элементов текущей работы Сети EVIPNet является обеспечение согласованности с внутриорганизационными стратегиями ВОЗ и участие в их разработке и реализации. Основой для работы Сети в этом отношении является в первую очередь цель обеспечения практического применения научных данных, предусмотренная в стратегии ВОЗ «Научные исследования в целях здравоохранения», которая была утверждена на Шестидесят третьей сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения в мае 2010 г.⁷ Сеть EVIPNet при этом выполняет роль лидера или активного участника следующих процессов:

- *Совершенствование стандартов в области практического применения знаний внутри ВОЗ.* Сюда может входить участие в создании сети ВОЗ по вопросам практического применения знаний. Задача такой сети будет заключаться в распространении информации, совместном пользовании ресурсами, содействии использованию данных научных исследований при формировании политики в системе ВОЗ и координации внутриорганизационных программ повышения квалификации. Сеть практического применения знаний

не будет выполнять надзорной функции или выступать в роли контрольного органа, как, например, Комитет по обзору руководящих принципов ВОЗ,⁸ но будет вести работу, направленную на оказание помощи в совершенствовании стандартов практического применения результатов научных исследований в политике внутри организации и в ее работе с государствами-членами. Сеть должна отражать реалии заинтересованных партнеров внутри организации и состоять из отдельных лиц и представителей департаментов/программ, готовых работать по методам Сети EVIPNet и применять ее методические разработки.

- *Внедрение учебных планов электронного обучения по вопросам использования данных научных исследований при формировании политики.* В настоящее время разрабатывается модуль электронного обучения, призванный помочь сотрудникам ВОЗ усвоить концептуальный аппарат и технические элементы использования данных научных исследований при формировании политики. Первоначально модуль электронного обучения будет предназначаться для отдельных лиц и департаментов, которые высказали просьбу или выразили заинтересованность в повышении квалификации в области процессов использования данных научных исследований при формировании политики. После того, как модуль электронного обучения пройдет стадию «подтверждения правильности концепции», он будет распространен среди страновых офисов ВОЗ и государств-членов для использования в проводимых ими учебных мероприятиях.
- *Создание и укрепление партнерств в системе ВОЗ.* Будет продолжаться распространение методических разработок и методик EVIPNet среди департаментов штаб-квартиры ВОЗ. Дополнительные сведения об этом можно прочесть в разделе 4.0.

7 Подробнее см. на http://www.who.int/rpc/research_strategy/ru/index.html

8 Мандат Комитета по обзору руководящих принципов (КОРП) предусматривает разработку и проведение процедур подготовки руководящих принципов, обеспечивающих соответствие руководств ВОЗ признанной на международном уровне передовой практике, включая надлежащее использование фактических данных. Дополнительно см. http://www.who.int/kms/guidelines_review_committee/en/index.html

3.0 Стратегическое руководство и управление



Будучи горизонтальной программой ВОЗ, EVIPNet представляет собой взаимосвязанные, но при этом самостоятельные сети на уровне отдельных стран и регионов. Региональные сети существуют в регионах Азии, Африки, Северной и Южной Америки и Восточного Средиземноморья и действуют в общей сложности в 41 стране. На региональном уровне EVIPNet функционирует при поддержке региональных бюро ВОЗ и компактных региональных секретариатов, которые отвечают за координацию в регионе. В структуре ВОЗ EVIPNet входит в состав отдела фактических данных и сетей по вопросам здоровья в Департаменте управления знаниями и информации, который в свою очередь входит в кластер «Информация, фактические данные и научные исследования». Штаб-квартира Сети EVIPNet располагается в Женеве, Швейцария, а ее представители имеются в пяти региональных бюро ВОЗ: в Региональном бюро для стран Африки (Браззавиль, Конго), Региональном бюро для стран Америки/ПАОЗ (Вашингтон, США), Региональном бюро для стран Западной части Тихого океана (Манила, Филиппины), Региональном бюро для стран Восточного Средиземноморья (Каир, Египет), и Европейском региональном бюро (Копенгаген, Дания). Ожидается, что в 2012–2015 гг. EVIPNet расширит свое стратегическое присутствие и на регион Юго-Восточной Азии.

Поскольку основополагающей ценностью, которую исповедует EVIPNet, является «расширение прав и возможностей», структура стратегического руководства Сети в значительной степени децентрализована и

в ней сделан акцент на том, чтобы функции стратегических руководителей выполняли отдельные лица, учреждения, правительства стран и регионы Юга. На рисунке 2 видно, что центральную роль в Сети играют Руководящие группы и группы экспертов, которые призваны поддерживать партнерства, сотрудничество, лидерство и перспективное направление развития по линии «Юг–Юг». Несмотря на то, что Секретариат сети при штаб-квартире ВОЗ в Женеве играет значительную роль в EVIPNet, он обычно держится на заднем плане, имея возможность благодаря своему положению в структуре ВОЗ привлекать ресурсы и обеспечивать поддержку регионам и странам в их деятельности по выработке собственных программ, инноваций и подходов. Благодаря отлаженной и эффективной связи между различными группами экспертов, Руководящими группами и штаб-квартирой ВОЗ в Женеве регионы и страны получают возможность учиться друг у друга, что способствует распространению эффективных методов управления и руководства среди членов EVIPNet. Это еще больше укрепляет децентрализованное, но предполагающее чрезвычайно тесные связи стратегическое управление, которое всегда было отличительной чертой EVIPNet.

3.1 Руководящая группа глобального уровня

Руководящая группа глобального уровня состоит из экспертов по практическому применению знаний из разных стран и регионов мира, включая

представителей стран с низким и средним уровнем доходов. Группа одновременно стимулирует деятельность EVIPNet и является для нее основным источником поддержки. Она регулярно проводит телеконференции для обсуждения и координации таких видов деятельности на глобальном уровне, как сбор средств, обзор новейших достижений в методологии и региональных планов их внедрения, содействие в создании и развитии Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet и других инструментов информационно-пропагандистской деятельности и распространения информации, координация участия представителей EVIPNet в международных мероприятиях, контроль за общими стратегиями EVIPNet и обсуждение таких задач, как расширение сети на новые страны.

В Руководящую группу глобального уровня входят председатели Руководящих групп из всех регионов, координатор отдела практического использования результатов научных исследований Департамента управления знаниями и распространения информации штаб-квартиры ВОЗ в Женеве и координаторы ВОЗ по исследовательской работе от каждого региона, участвующего в EVIPNet. Для придания циклу руководства большей динамичности ежегодно осуществляется ротация сопредседателей из числа членов группы. В то же время в целях обеспечения преемственности проводятся ежемесячные встречи членов группы – обычно в онлайн-режиме, а иногда, при возможности, и реальные, особенно если такую встречу можно приурочить к проведению других конференций или семинаров. Отдел фактических данных и сетей по вопросам здоровья ВОЗ выполняет функции секретариата EVIPNet на глобальном уровне.⁹

3.2 Группа экспертов глобального уровня

Группа состоит из ведущих международных экспертов в области практического применения знаний из различных стран с низким и средним уровнем доходов. В первую очередь своим успехом Сеть EVIPNet обязана именно им. Группа экспертов дает EVIPNet стратегические указания и рекомендации, организует технический анализ предложений EVIPNet и оказывает, по мере необходимости, прямую техническую поддержку группам в странах.

В настоящее время Группа экспертов глобального уровня вступает в действие по мере необходимости, в отдельных случаях, однако предполагается, что со временем ее функции приобретут более формализованный характер, особенно ввиду того, что EVIPNet предпринимает усилия по созданию и поддержке Групп экспертов регионального уровня для стран Азии, Африки, Северной и Южной Америки и Восточного Средиземноморья. Мандат Группы экспертов глобального уровня включает:

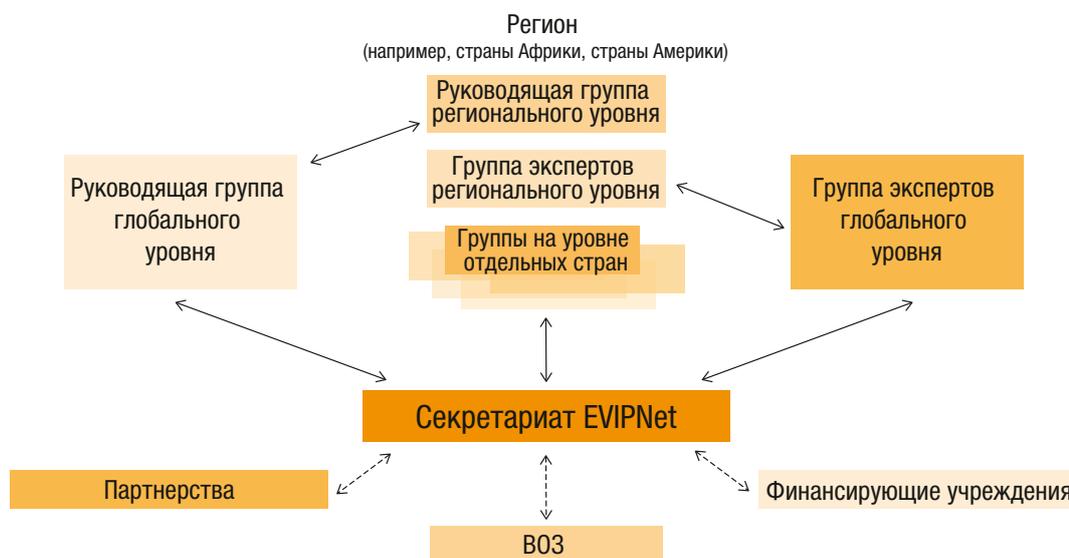
- обеспечение технической стороны общего руководства деятельностью Сети EVIPNet;
- разработку и апробацию методики проведения семинаров по укреплению организационно-кадрового потенциала для страновых групп EVIPNet и поддержку каскадной модели обучения, благодаря которой в конечном итоге все семинары по укреплению организационно-кадрового потенциала будут вести члены Групп экспертов регионального уровня и другие специалисты из соответствующих регионов;
- контроль за проведением справедливых и объективных оценок продукции EVIPNet, которая будет предлагаться в Виртуальной медицинской библиотеке EVIPNet (такой как краткие сводки данных научных исследований для выработки политики), и участие в проведении таких оценок;
- техническую поддержку мониторинга и оценки EVIPNet;
- выполнение функций посланников и защитников интересов EVIPNet среди научного сообщества, финансирующих учреждений и лиц, вырабатывающих политику.

3.3 Руководящие группы регионального уровня

В 2012–2015 гг. Руководящие группы регионального уровня будут продолжать эволюционировать вместе с Региональными группами экспертов, и в некоторых случаях в них даже могут входить одни и те же люди. Эти группы будут регулярно проводить телеконференции, чтобы обсуждать и координировать следующие задачи на региональном уровне: краткие сводки данных научных исследований для выработки политики и планы проведения диалога, пропаганда и продвижение новых

⁹ Мандат и устав Руководящей группы и Группы экспертов глобального уровня см. на www.evipnet.org.

РИСУНОК 2. Стратегическое руководство EVIPNet и организация неформальных сетей



или перспективных инноваций в сфере практического применения знаний, мероприятия по сбору средств, контроль за ходом создания Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet и других инструментов коммуникации и распространения информации, координация участия региональных представителей в мероприятиях на национальном, региональном и международном уровнях, вклад в осуществление общих стратегий EVIPNet и обсуждение таких вопросов, как расширение Сети на новые страны. Одним из центральных аспектов деятельности Руководящих групп регионального уровня будет взаимодействие друг с другом и обмен опытом между регионами и континентами.

3.4 Группы экспертов регионального уровня

В период 2012–2015 гг. Группы экспертов регионального уровня станут в каждом из регионов EVIPNet ведущими «консультативными» группами. Хотя в этот же период большим влиянием на EVIPNet будет пользоваться и Группа экспертов глобального уровня, Региональные группы превратятся в динамичные структуры, способные эффективно реагировать на местную и региональную специфику, что не под силу делать никакой глобальной группе. В мандат групп экспертов Сети EVIPNet регионального уровня входит:

- обеспечение технической стороны управления Сетью EVIPNet в своем регионе;
- проведение справедливых и объективных оценок подаваемых странами региона заявок на вступление в Сеть EVIPNet;
- участие в региональных семинарах по укреплению организационно-кадрового потенциала для страновых групп EVIPNet, руководство семинарами по укреплению организационно-кадрового потенциала на региональном и страновом уровне и предоставление постоянной поддержки отдельным страновым группам EVIPNet в регионе (при наличии соответствующих ресурсов);
- участие в проведении справедливых и объективных оценок продукции EVIPNet, которая будет доступна через Виртуальную медицинскую библиотеку EVIPNet (такой как краткие сводки данных научных исследований для выработки политики);
- предоставление технических рекомендаций по подготовке предложений для финансирующих учреждений от отдельных стран региона или от всего региона;
- выполнение функций посланников EVIPNet в научном сообществе и среди лиц, вырабатывающих политику, и финансирующих учреждений в регионе.

3.5 Группы на уровне отдельных стран

В настоящее время существует четыре региональные сети EVIPNet, в которые входят 44 группы в 41 стране. Ожидается, что за период 2012–2015 гг. их число увеличится. В каждую группу входят исследователи, лица, формирующие политику (главным образом из министерств здравоохранения), и иногда представители заинтересованных организаций гражданского общества, научно-исследовательских институтов и «мозговых центров». Группы находятся на совершенно разных уровнях по своему потенциалу, степени получаемой поддержки, проводимым мероприятиям и т.д., и каждая из них может

менять свои приоритеты и структуру в зависимости от возникающих возможностей и проблем. В тех случаях, когда возникает проблема недостаточной численности группы и неполного представительства в ее составе необходимых научных дисциплин или должностных лиц, EVIPNet предлагает такой группе разработать планы работы и конкретные предложения о финансировании, призванные укрепить и/или расширить группу. В долгосрочной перспективе предполагается, что эти группы на уровне отдельных стран станут «узаконенной» единицей и превратятся благодаря этому в официальное связующее звено между научным сообществом и лицами, формирующими политику.

Регионы и группы на уровне отдельных стран

Сеть EVIPNet для стран Африки была создана в 2006 г. и в настоящее время охватывает 10 стран Африки к югу от Сахары: Буркина-Фасо, Замбию, Камерун, Кению, Мозамбик, Нигерию, Танзанию, Уганду, Центральноафриканскую Республику и Эфиопию. За пять лет своего существования Сеть «EVIPNet Африка» создала группы на уровне стран, расширила благодаря проведению национальных семинаров сеть участвующих учреждений в каждой стране и акцентировала свою деятельность на укреплении организационно-кадрового потенциала в области практического применения знаний. Особого внимания заслуживает тот факт, что все группы, входящие в Сеть «EVIPNet–Африка», публикуют краткие сводки данных научных исследований для выработки политики и организуют диалоги в формате совещаний, а в нескольких странах уже можно было увидеть переход содержащихся в кратких сводках рекомендаций в плоскость практической реализации политики.

Сеть EVIPNet для стран Азии («EVIPNet Азия») была создана раньше всех, в июне 2005 г. В нее входят группы из семи стран – Бангладеш, Вьетнама, Китая (включая три китайские

провинции, в которых действуют местные группы EVIPNet – Пекин, Шаньдун и Сычуань), Лаосской Народно-Демократической Республики, Малайзии и Филиппин. Сетью «EVIPNet Азия» организовывались семинары по укреплению организационно-кадрового потенциала, посвященные кратким сводкам данных научных исследований и систематическим обзорам, и несколько групп уже составляют систематические обзоры по актуальным для политики темам.

Сеть EVIPNet для стран Америки была создана в конце 2007 г. В ней представлены Аргентина, Боливия, Бразилия, Колумбия, Коста-Рика, Мексика (представители как правительства страны, так и бюро, расположенного на границе Мексики и США), Парагвай, Пуэрто-Рико, Тринидад и Тобаго и Чили. Группы добились включения деятельности EVIPNet в планы работы своих страновых офисов ПАОЗ/ВОЗ и принимают участие в семинарах, посвященных методическим пособиям и методикам (например, по использованию систематических обзоров, формулированию вопроса научного исследования или оценке научных данных) для формирования политики с учетом данных научных исследований.

Партнерство с университетом Pontificia Universidad Católica de Chile направлено на укрепление потенциала заинтересованных сторон путем проведения на региональном уровне семинаров по использованию данных научных исследований, подготовке кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и проведению диалогов в формате совещания. Это партнерство позволило создать критическую массу экспертов, преподавателей и людей, отвечающих за продвижение политики, а в 2012 г. выйдет в свет серия кратких сводок данных научных исследований для выработки политики по отдельным странам, написанных благодаря этому партнерству. Региональное бюро Панамериканской организации здравоохранения/ВОЗ для стран Америки обеспечивает официальное представительство Сети EVIPNet: его руководители помогают людям устанавливать связи, официально оформляют взаимоотношения и принимают все меры для выделения ресурсов на использование данных научных исследований при формировании политики. «EVIPNet Америка» сотрудничает с департаментом ПАОЗ по устойчивому развитию и гигиене окружающей среды (равно как и с другими отделами) в деле укрепления потенциала для систематических обзоров, кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и диалогов в формате совещаний с заинтересованными сторонами.

Сеть EVIPNet для стран Восточного Средиземноморья находится на ранней стадии развития; потенциально в ней могут принять участие группы из Египта, Иордании, Ирака, Ирана, Йемена, Ливана, Ливии, Марокко, Омана, Пакистана, Сирийской Арабской Республики, Судана и Туниса. Следующим шагом в эволюции сети станет создание Руководящей группы EVIPNet для региона Восточного Средиземноморья и поощрение и оказание помощи государствам-членам в создании национальных групп EVIPNet. В

настоящее время поддержку сети оказывает Региональное бюро ВОЗ для стран Восточного Средиземноморья: эта поддержка выражается в проведении экспериментального исследования с целью подготовки кратких сводок научных данных для выработки политики, а также в осуществлении исследовательского проекта по изучению организации научной работы и практического применения знаний в университетах.

Наконец, *Сеть EVIPNet для стран Европы* находится на еще более ранней стадии развития. Одной из первоочередных задач, предусмотренных в двухгодичном плане работы Европейского регионального бюро ВОЗ на 2012–2013 гг., является закладка фундамента, на котором в дальнейшем будет строиться региональная инициатива EVIPNet. Организационной базой для инициативы будет служить отдел информации, фактических данных, научных исследований и инноваций, а непосредственно отвечать за нее будет сектор фактических данных и информации для реализации политики. В течение ближайших двух лет на базе государств-членов планируется провести два или три семинара с участием нескольких стран по изучению методических пособий и методик, чтобы познакомить ключевых заинтересованных лиц с инициативой и проводимыми в ее рамках мероприятиями. На данный момент непосредственный интерес к участию в сети выразили через руководителей своих страновых офисов ВОЗ восемь государств – Казахстан, Кыргызстан, Республика Молдова, Словения, Туркменистан, Турция, Украина и Эстония. Первым шагом будет выявление в этих странах потенциальных приверженцев, на которых можно было бы опереться, и изучение вместе с ними возможных вариантов создания страновых групп.

4.0 Партнерства и другие формы сотрудничества, дающие синергетический эффект



Сеть EVIPNet привержена духу и принципам партнерства, в первую очередь с другими структурами глобальной ориентации, в чьих программах заложены большие возможности достижения синергетического эффекта. Помимо продолжения работы с различными подразделениями при штаб-квартире ВОЗ и в региональных бюро в период 2012–2015 гг. Сеть EVIPNet будет изучать возможности формирования новых партнерств или присоединяться к уже существующим партнерствам с целым рядом организаций-единомышленников. К таким партнерствам относятся Альянс по научным исследованиям в области политики и систем здравоохранения, Международный центр исследований в области развития (IDRC), партнерство «Поддержка

использования данных научных исследований в системах здравоохранения Африки» (SURE) и сотрудничающие центры ВОЗ, такие как Макмастерский форум здравоохранения. К числу других форм сотрудничества, дающих синергетический эффект, относится взаимодействие с организациями, которые выполняют работу, дополняющую деятельность Сети EVIPNet, например, с «Международной инициативой по оценкам воздействий» (3IE), публикующей сводные доклады, Советом по исследованиям в области здравоохранения в целях развития (COHRED), взаимодействующим с национальными системами научных исследований в области здравоохранения, и т.д. Партнерства могут быть финансовыми, техническими или теми и другими.

ПАРТНЕРСТВА СЕТИ EVIPNET В 2005–2011 гг.

Название партнерской или сотрудничающей организации	Характер взаимоотношений/ вид деятельности	Итог
«Поддержка использования данных научных исследований в системах здравоохранения Африки» (SURE)	Совершенствование методов практического применения знаний; апробация нововведений и новых методических разработок	Укрепились страновые группы (с точки зрения применяемых методик, методических разработок, подходов)
Макмастерский форум здравоохранения, Сотрудничающий центр ВОЗ по использованию данных научных исследований при формировании политики	Совершенствование методов практического применения знаний; поддержка Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet путем предоставления в пользование содержания Репозитория Health Systems Evidence (базы научных данных о системах здравоохранения); оценка нововведений и методических разработок	Укрепились страновые группы (с точки зрения применяемых методик и методических разработок, результатов проводимых оценок)

ПАРТНЕРСТВА СЕТИ EVIPNET В 2005–2011 гг.

<i>Название партнерской или сотрудничающей организации</i>	<i>Характер взаимоотношений/ вид деятельности</i>	<i>Итог</i>
Международный центр исследований в области развития (IDRC)	Финансовая поддержка Сети «EVIPNet Африка»	Укрепившиеся страновые группы способны внедрять инновации в области практического применения знаний и подключать к реализации методов практического применения знаний новые и разные заинтересованные стороны
Штаб-квартира ВОЗ – Африканские партнерства по обеспечению безопасности пациентов (APPS)	Совершенствование методик практического применения знаний в области безопасности пациентов	Использование данных научных исследований при разработке вариантов обеспечения безопасности пациентов в отдельных странах
Штаб-квартира ВОЗ – Иммунизация, вакцины и биологические препараты (ИББ) и Агентство профилактической медицины (АМР)	Совершенствование методик практического применения знаний в области иммунизации, вакцин и биологических препаратов	Обучение национальных технических консультативных групп по иммунизации использованию данных научных исследований при формировании политики
Штаб-квартира ВОЗ – Трудовые ресурсы здравоохранения	Совершенствование методик практического применения знаний в области кадровых ресурсов здравоохранения	Семинары по вопросам использования данных научных исследований при формировании политики для подготовки национальных кратких сводок научных данных для выработки политики – на базе Департамента трудовых ресурсов здравоохранения
Штаб-квартира ВОЗ – ePORTUGUÊSe	Содействие практике использования данных научных исследований при формировании политики в португалоязычных странах	Укрепившиеся страновые группы во всех португалоязычных странах развивают практику использования данных научных исследований при формировании политики и сотрудничество по линии «Юг-Юг»
Штаб-квартира ВОЗ – Альянс по научным исследованиям в области политики и систем здравоохранения	Член Руководящей группы глобального уровня. Оказание финансовой поддержки некоторым страновым группам и участие в региональных семинарах	Семинары в Азии и Латинской Америке с целью укрепления потенциала, необходимого для выработки, распространения и использования научных знаний о политике и системах здравоохранения среди научных работников, лиц, формирующих политику, и других заинтересованных партнеров
Штаб-квартира ВОЗ – Старение и жизненный цикл	Член рабочей группы ВОЗ по практическому применению знаний в области старения и состояния здоровья	Практическое применение знаний в области старения и состояния здоровья: рамочная основа для выработки политики, предназначенная для реализации в странах, участвующих в пилотном проекте
Штаб-квартира ВОЗ – Болезни пищевого происхождения	Сотрудничество с Группой по практическому применению знаний и выработке политики (КTRG) с целью стимулирования использования оценок бремени болезни при формировании политики в отношении безопасности пищевых продуктов и в практической работе	Укрепился потенциал использования данных научных исследований при формировании политики, необходимый для решения проблем заболеваний пищевого происхождения в странах-участницах партнерства

ПАРТНЕРСТВА СЕТИ EVIPNET В 2005–2011 гг.

<i>Название партнерской или сотрудничающей организации</i>	<i>Характер взаимоотношений/ вид деятельности</i>	<i>Итог</i>
Штаб-квартира ВОЗ – Неинфекционные заболевания	Организация семинаров по составлению кратких сводок данных научных исследований для выработки политики, касающихся стратегий борьбы с НИЗ на уровне первичного звена медико-санитарной помощи	Краткая сводка данных научных исследований для выработки стратегий на основе общей политики в Парагвае
Штаб-квартира ВОЗ – Питание, здоровье и развитие	Партнерство в проекте «Руководство по расширению масштабов действенных и безопасных вмешательств в области питания, основанное на данных научных исследований»	Краткие сводки данных научных исследований для выработки политики и диалог по вопросам политики с целью улучшения реализации национальных стратегий в области питания в нескольких странах-участницах в Африке и Азии
Штаб-квартира ВОЗ – Исследования в области тропических болезней (ТБИ)	Семинары по вопросам использования данных научных исследований при формировании политики и разработка учебных планов по практическому применению знаний и проведению исследований с целью изучения методов использования научных данных в практике	Краткие сводки данных научных исследований для выработки политики в отношении лечения малярии и учебные планы по исследованиям в области практического применения научных данных
ПАОЗ/Региональное бюро для стран Америки – Окружающая среда и устойчивое развитие (ОСУР)	Семинары по вопросам написания кратких сводок данных научных исследований и организации диалога в формате совещания	Краткая сводка данных научных исследований для выработки политики в отношении водоснабжения и санитарии как одного из прав человека
Pontificia Universidad Católica de Chile	Укрепление организационно-кадрового потенциала заинтересованных сторон, необходимого для использования данных научных исследований, подготовки кратких сводок таких данных для выработки политики и организации диалога в формате совещания	Критическая масса экспертов, преподавателей и стратегических сторонников на всей территории региона
BIREME – Центр ПАОЗ/ВОЗ по информации в области медицинских наук для стран Латинской Америки и Карибского бассейна	Оказание прямой поддержки Сети «EVIPNet Бразилия»; разработка поисковой системы для Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet	Интегрированная поисковая система Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet

5.0 Мониторинг и оценка



В ходе выполнения этого Стратегического плана Сеть EVIPNet будет использовать различные методы и инструменты, чтобы оценить достигнутый прогресс и полезные эффекты от своей работы. Эти методы и инструменты оценки прекрасно дополняют друг друга; результаты, получаемые при их использовании, позволят сделать важные выводы и создать различные коммуникационные продукты. В число этих взаимосвязанных методов мониторинга и оценки входят:

- исследование «Оценка платформ для практического применения знаний в странах с низким и средним уровнем доходов» (КТРЕ), более подробно описываемое в п. 5.1;
- документальное фиксирование процесса создания поддерживаемых Сетью EVIPNet групп быстрого реагирования, факторов, способствующих их сохранению в долгосрочной перспективе, и т.д.;
- оценка результатов проведенных пользователями испытаний Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet и показателей пользования ею;
- выполнение анализа социальных сетей Сети «EVIPNet–Африка», чтобы понять, как функционирует эта сеть, как она обеспечивает обмен опытом и полезными уроками и распространяет инновации среди своих членов;
- проведение картирования результатов на глобальном уровне, чтобы понять и оценить

основные переменные, такие как структуры стратегического руководства, организация неформальных связей, общение и распространение информации, приобретение знаний и другие результаты на уровне сети;

- на уровне страны каждая страновая группа EVIPNet получит набор методических разработок, который даст ей возможность количественно оценить достигнутый прогресс и изменения в поведении ключевых партнеров, с которыми она непосредственно сотрудничает – так называемых граничных партнеров (а также оценить, как изменяется сама Сеть EVIPNet вследствие этих изменений). Более подробно см. Приложение I;
- использование такого «инструмента оценочного мышления», как метода «самого значительного изменения», что позволяет группам EVIPNet на уровне отдельных стран осмыслить и документально зафиксировать конкретные события и процессы.

5.1 Оценка эффективности платформ для практического применения знаний в странах с низким и средним уровнем доходов

Мониторинг выполнения Стратегического плана и оценка полезного эффекта от деятельности Сети EVIPNet дают весьма ценную возможность научиться в процессе работы поддерживать

использование данных научных исследований при формировании политики, поскольку мониторинг и оценка позволяют лучше понять взаимосвязь между деятельностью Сети EVIPNet, ее промежуточными результатами и конечными результатами и положительными эффектами, а также увидеть, влияют ли общий контекст и структура (в том числе инфраструктура) на то, как эта деятельность и ее промежуточные результаты воплощаются в конечные результаты и положительные эффекты и каким образом это происходит. Например, кульминацией деятельности Сети EVIPNet в Буркина-Фасо, связанной с лечением малярии, стало написание краткой сводки научных данных для выработки политики (промежуточный результат), а также проведение дополнительных мероприятий, таких как диалог по вопросам политики и последующие встречи с ключевыми должностными лицами с целью их информирования о ходе выполнения принятых решений. Вполне возможно, что эти мероприятия

и промежуточные результаты помогли повлиять на прочность отношений между лицами, формирующими политику, и исследователями (это один из конечных результатов, который нужно будет оценить) и определить характер и содержание успешной заявки, поданной в Глобальный фонд (этот конечный результат уже зафиксирован документально). На то, как указанные мероприятия и промежуточный результат привели к вероятному конечному результату и документально зафиксированному положительному эффекту, повлияли, несомненно, контекст (в частности, понимающий министр и появление благоприятной возможности обратиться в Глобальный фонд) и инфраструктура Сети EVIPNet в Буркина-Фасо (например, функционирование сети на базе министерства здравоохранения и наличие члена сети, который одновременно является специалистом по малярии и весьма авторитетным советником министра).

КОНТЕКСТ И (ИНФРА)СТРУКТУРА



В период 2012–2015 гг. будет по-прежнему проводиться индивидуальная перспективная оценка многих разных платформ для практического применения знаний, которым оказывает поддержку Сеть EVIPNet (сюда входят появляющиеся новые группы в странах Восточного Средиземноморья), и таким образом Сеть сама будет предметом оценки. В этом исследовании «Оценка платформ для практического применения знаний в странах с низким и средним уровнем доходов» (КТРЕ) ставятся следующие цели:

- каждый год документально фиксировать мероприятия, проводимые каждой платформой, и их промежуточные результаты, а также факторы структуры (инфраструктуры) и контекста, которые могут влиять на взаимосвязь между проводимыми мероприятиями, промежуточными результатами и (в конечном счете) итоговыми результатами и положительным эффектом;
- оценить три наиболее инновационных вида деятельности – а именно, процессы установления приоритетов, составление кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и диалог по вопросам политики – организуемые каждой платформой для практического применения знаний;
- оценить по истечении некоторого времени следующие конечные результаты, достигнутые в подведомственной области каждой платформы для практического применения знаний (показатели для которых собираются путем проведения опросов среди лиц, формирующих политику, заинтересованных сторон и исследователей): наличие данных научных исследований, касающихся наиболее приоритетных вопросов политики; насколько сложились и укрепились взаимоотношения между лицами, формирующими политику, и исследователями; и насколько укрепились

имеющиеся у лиц, формирующих политику, возможности поддерживать использование данных научных исследований в сфере здравоохранения при формировании политики систем здравоохранения;

- оценить, был ли достигнут желаемый положительный эффект – а именно, чтобы в процессах формирования политики систем здравоохранения принимались во внимание данные научных исследований в сфере здравоохранения – в отдельных подведомственных областях платформ для практического применения знаний.

Пятая цель, которая опирается на четыре другие цели и одновременно определяет их конкретное содержание, состоит в том, чтобы:

- создать теоретическую основу, которая позволяет выявлять взаимосвязи между факторами (инфра)структуры и общего контекста с одной стороны и мероприятиями, промежуточными результатами, конечными результатами деятельности платформ для практического применения знаний и ее положительным эффектом с другой стороны (как внутри подведомственной области, так

и между областями) – взаимосвязи, которые позволяют предсказать, каким образом взаимодействие этих факторов приведет к желаемому положительному эффекту от деятельности платформ для практического применения знаний.

Для того, чтобы Сеть EVIPNet выполнила свой этический долг и раскрыла все положительные и отрицательные конечные результаты осуществляемых ею программ, должны проводиться мониторинг и оценка программ EVIPNet, чтобы можно было определить конечные результаты данной программы. Знания, полученные на стадии мониторинга и оценки, позволят тем, кто будет проводить оценку, сделать следующее: 1) сравнить EVIPNet с другими инициативами в области практического применения знаний и высказать свои отзывы страновым группам EVIPNet; 2) оценить преимущества и недостатки разных используемых подходов и изучить факторы общего контекста, которые могут влиять на срабатывание разных подходов в разных условиях, и 3) оценить воздействие различных инициатив на процесс формирования политики.¹⁰

¹⁰ Дополнительные подробности, а также описание всех инструментов, используемых при проведении оценки, можно найти на www.researchtopolicy.org/ktpes.

6.0 Коммуникация и мобилизация ресурсов



Сеть EVIPNet рассматривает коммуникацию и информационно-пропагандистскую работу как один из центральных элементов своего мандата. Для того, чтобы изменить культуру использования данных научных исследований и отношение к этому виду деятельности – улучшить его финансирование, придать ему более официальный статус – Сеть EVIPNet в течение 2012–2015 гг. будет выступать в роли лидера в распространении принципов практического применения знаний как основного средства укрепления систем здравоохранения и улучшения итоговых показателей здоровья населения. Это предполагает необходимость систематически уделять внимание документированию, соответствующему оформлению и распространению результатов работы партнеров Сети EVIPNet, обеспечению динамичных каналов двухсторонней коммуникации (например, посредством форумов и Виртуальной медицинской библиотеки EVIPNet) и активизации усилий в области связей с общественностью с целью пропаганды достижений и нововведений.

К числу примеров информационно-пропагандистской работы относятся распространение страновыми группами или руководящими группами и группами экспертов регионального и глобального уровня информации об итогах деятельности EVIPNet, публичные призывы к более активному использованию данных научных исследований при формировании политики и приданию официального статуса процессу практического применения знаний, а

также публичные объявления о мероприятиях, проводимых Сетью EVIPNet. На уровне отдельной страны информационно-пропагандистские кампании могут включать публичные сообщения, в основу которых кладутся результаты научных исследований или тезисы из кратких сводок научных данных для выработки политики, изложенные в более доступной для населения форме. По существу, для информационно-пропагандистских кампаний требуется какой-либо способ распространения информации, обмена идеями и стимулирования откликов. Для этого Сеть EVIPNet будет изучать возможность использования таких каналов коммуникации, как Интернет-СМИ для доступа в социальные сети (что с успехом делается Сетью EVIPNet в странах Северной и Южной Америки), наиболее характерные для местных условий платформы (например, радио, телевидение), публикация кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и платформы обмена данными через Интернет-СМИ (например, YouTube).

В период 2012–2015 гг. Сеть EVIPNet будет изучать возможность привлечения и поощрения других организаций к пропаганде и отстаиванию необходимости придать процессу практического применения знаний официального статуса. Это связано с тем, что многие организации лучше подходят для ведения такого рода информационно-пропагандистской работы, чем Сеть EVIPNet с ее децентрализованной системой управления и ограниченными кадровыми и финансовыми ресурсами. Для того, чтобы содействовать этому

процессу, Сеть EVIPNet будет уделять больше внимания укреплению организационно-кадрового потенциала и расширению прав и возможностей общественных организаций для пропаганды и поддержки принципов практического применения знаний, для чего будет помогать им объединяться вокруг решения определенных проблем (т.е. им будет предоставляться помощь в доступе к научным данным и их использовании при выработке рекомендаций для министерства здравоохранения или при лоббировании этого министерства).

В настоящее время существует потребность в увеличении объема финансовых средств, чтобы

можно было поддерживать перечисленные выше глобальные инициативы (т.е. укрепление, интеграция и цементирование страновых групп). Необходимо будет уделять больше внимания привлечению финансирующих организаций к поддержке этой деятельности. И хотя стоит задача добиться в будущем финансовой и организационной самостоятельности групп EVIPNet на уровне отдельных стран, в ближайшие четыре года финансирование будет жизненно необходимо для создания потенциала, укрепления страновых групп и стимулирования их финансовой независимости.

Основные события глобального масштаба в 2012 г.

Использование данных научных исследований при формировании политики здравоохранения в странах с низким и средним уровнем доходов: международный форум в Аддис-Абебе, Эфиопия, август 2012 г.

28–30 августа 2012 г. Сеть EVIPNet вместе со своими партнерами – проектом «Поддержка использования данных научных исследований в системах здравоохранения Африки» (SURE) и Инициативой «Региональная политика Восточно-Африканского сообщества в области здравоохранения» (REACH) – созывает в Аддис-Абебе (Эфиопия) международный форум, посвященный обсуждению и изучению инновационных методов практического применения знаний. Цели форума, в частности, включают:

- создание возможности поделиться ресурсами для поддержки использования данных научных исследований при формировании политики здравоохранения (ИДФПЗ) в странах с низким и средним уровнем доходов и обеспечение дальнейшего развития таких ресурсов;
- создание организационно-кадрового потенциала для ИДФПЗ в странах с низким и средним уровнем доходов;
- предоставление возможности организовать неформальные сети между инициативами по поддержке ИДФПЗ;
- способствовать укоренению ИДФПЗ в странах с низким и средним уровнем доходов.

Второй глобальный симпозиум по научным исследованиям в области систем здравоохранения, Пекин, ноябрь 2012 г.

31 октября–3 ноября в Пекине (Китайская Народная Республика) состоится Второй глобальный симпозиум по научным исследованиям в области систем здравоохранения, на котором соберутся ученые, лица, формирующие политику, представители финансирующих организаций, исполнителей программ и проектов, гражданского общества, СМИ и других заинтересованных сторон для того, чтобы поделиться новыми данными научных исследований, выявить имеющиеся благоприятные возможности и недостатки, выработать понимание проблем и задач в различных дисциплинах и обсудить дальнейшие шаги на пути поддержки научных исследований в области здравоохранения и использования научных данных при принятии решений в странах с низким и средним уровнем доходов. Главное внимание на симпозиуме будет уделено охвату лиц, особо нуждающихся в помощи, и инновациям, направленным на обеспечение всеобщего охвата услугами здравоохранения. Первый день работы симпозиума будет посвящен вопросам практического применения знаний. Дополнительная информация содержится на <http://www.hsr-symposium.org>. Сеть EVIPNet принимает в симпозиуме самое активное участие, и ее страновые группы будут выступать с докладами на нескольких заседаниях.

Картирование результатов

Сеть EVIPNet завершила разработку проекта стратегии оценки «Картирование результатов», которая будет служить дополнением к уже осуществляемой, более официальной стратегии мониторинга и оценки. Такой подход был выбран для того, чтобы Сеть EVIPNet могла иметь полную и точную картину изменений в поведении, взаимоотношениях, динамике и действиях людей и организаций, с которыми она непосредственно работает, и изменений в самой Сети EVIPNet как программы ВОЗ.¹¹

Данный проект стратегии оценки был разработан в соответствии с рекомендациями, высказанными Руководящей группой глобального уровня и отдельными лицами, входящими в Сеть EVIPNet. Применительно к Сети EVIPNet метод картирования результатов будет включать три разных этапа: этап «намеренного замысла» (подробности которого описываются в данном Приложении), этап мониторинга конечных результатов и показателей функционирования, когда EVIPNet и ее граничные партнеры собирают информацию о ходе своей работы (этот этап будет постепенно разворачиваться в течение всего периода данного Стратегического плана), и этап планирования оценки, в ходе которого EVIPNet намечает, как, когда и кем будут использоваться собранные данные мониторинга (этот этап будет проходить в последний год осуществления данного Стратегического плана).

В данном проекте мы кратко описываем этап «намеренного замысла» в методе картирования результатов применительно к Сети EVIPNet. В этом описании показано, как программа будет осуществлять мониторинг успехов, достигаемых граничными партнерами EVIPNet (т.е. людьми и учреждениями, на которых стремится влиять EVIPNet) и самой Сетью EVIPNet как программой (т.е. мониторинг тех организационных методов и принципов работы, которые позволяют Сети

EVIPNet достигать своих стратегических целей и выполнять свое предназначение).

Постановка задачи по достижению конечных результатов: граничный партнер 1 – исследователи¹²

Сеть EVIPNet намерена добиваться того, чтобы исследователи активно подключались к процессам формирования и реализации политики, которые все в большей степени влияют на данные научных исследований и сами испытывают их влияние. Исследователи инициируют действия по определению приоритетов и выработке повестки дня, предполагающей сотрудничество с лицами, формирующими политику, в проведении исследовательских проектов, написании кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и организации диалога по вопросам политики. Исследователи систематически взаимодействуют с лицами, формирующими политику, учитывают в своей работе интересы и соображения политики и ориентируют получаемые ими данные на то, чтобы наполнить политику конкретным содержанием. Исследователи разрабатывают инновационные инструменты и методики, которые позволяют показать роль, которую могут играть научные данные в решении общих задач; открыть каналы влияния на политику и откликаться предложением научных данных на потребности политики. Благодаря этой деятельности исследователи и посредники в передаче и использовании знаний создают и укрепляют в своих странах сети, в которые входят политики, представители гражданского общества и финансирующих организаций и они сами и которые вместе способны коллективно определять приоритеты в политике, приоритеты в программе научных исследований, учитывающей интересы политики, разрабатывать методы и стратегии с

¹¹ Более подробно о картировании результатов как о методе оценки см. работу Earl S, Carden F and Smutylo T. *Outcome Mapping: Building Learning and Reflection into Development Programs*. IDRC: Ottawa, 2001. Также см. www.outcomemapping.ca.

¹² Мы определяем «исследователей» как лиц, которые вырабатывают первоначальные знания или синтезируют вторичные знания для научной аудитории (например, систематические обзоры) или для определенной аудитории в определенном контексте (например, краткие сводки данных научных исследований для выработки политики); эти люди могут работать в высших учебных заведениях, в общественных организациях и/или в министерствах. «Граничный партнер» – это отдельное лицо, группа лиц или организация, с которыми Сеть EVIPNet «непосредственно взаимодействует и в отношении которых у нее может возникнуть возможность оказывать влияние» (Earl et al., 2001).

использованием данных научных исследований, создавать потенциал, необходимый для получения доступа, оценки, адаптации и применения данных научных исследований, актуальных в конкретных условиях, и устанавливать связи с сетями такого же профиля на региональном и глобальном уровне.

Постановка задачи по достижению конечных результатов: граничный партнер 2 – пользователи научных данных¹³

Сеть EVIPNet намерена добиваться того, чтобы пользователи научных данных регулярно и успешно получали, оценивали, адаптировали и применяли данные научных исследований. Пользователи научных данных систематически требуют этих данных, понимают, как и когда данные научных исследований могут определять содержание процессов формирования и реализации политики. Пользователи научных данных указывают имеющиеся у них пробелы в знаниях, неотложные потребности и приоритеты и выделяют время и ресурсы, необходимые для интегрирования данных научных исследований в свои процессы планирования. Пользователи научных данных устанавливают профессиональные отношения с исследователями и посредниками в передаче и использовании знаний, активно участвуют в создании кратких сводок данных научных исследований для выработки политики и организации связанных с ними диалогов в формате совещания и становятся постоянными и деятельными участниками как национальных, так и региональных сетей. Пользователи научных данных финансируют процессы практического применения знаний, которыми будут определяться как цели их учреждений, так и потребности представляемых ими сообществ и которые будут помогать им в достижении этих целей и удовлетворении потребностей.

Организационные методы и принципы работы

В своей совокупности эти методы и принципы определяют, каким образом Сеть EVIPNet будет (или должна) работать на программном уровне. Если Сеть EVIPNet рассчитывает, что ее граничные партнеры изменят свое поведение, то и сама она должна быть готова измениться – а также отслеживать эти изменения и извлекать из них необходимые выводы. Инструменты, предназначенные специально для выявления организационных принципов работы, будут помогать Сети отслеживать деятельность Секретариата при штаб-квартире ВОЗ в Женеве, а также Руководящих групп глобального и регионального уровня. Данные об организационных методах и принципах работы будут собираться с помощью количественных показателей, качественных примеров или того и другого вместе. Сбор этих данных будет осуществляться регулярно и систематически.

Каждый из описанных ниже принципов работы представляет мероприятия и виды деятельности, которые в совокупности могут помочь Сети достичь ее целей.

Принцип 1: экспериментировать, чтобы сохранять дух новаторства. Работая по этому принципу, Сеть EVIPNet будет постоянно находиться в поиске и пробовать новые инструменты, подходы и стили работы в области практического применения знаний для достижения успеха в ее стратегических направлениях.

Принцип 2: осмысление собственных действий как организации. Следуя этому принципу, Сеть EVIPNet будет использовать инструменты оценочного мышления для лучшего понимания и оценки собственных достижений или действий (например, методы «самого значительного изменения» или «разборов после принятия мер»).

Принцип 3: делиться со всем миром накопленным в организации ценным опытом. В соответствии с этим принципом, EVIPNet будет использовать

¹³ В данном случае мы даем широкое определение «пользователей научных данных» как отдельных лиц и учреждений, на идеи, деятельность и программы которых могут оказывать влияние научные данные. Пользователем научных данных может быть кто угодно – от лица, формирующего политику в министерстве здравоохранения страны, до какого-либо глобального органа, такого как сама ВОЗ.

различные платформы и форумы (от семинаров, конференций и симпозиумов национального, регионального и глобального уровня до различных возможностей внутри ВОЗ и до сетевой работы в Интернете) для распространения и обсуждения своих нововведений.

Принцип 4: помогать развивать успех тем, кому уже были оказаны услуги. Признавая, что она работает не только с начинающими свою жизнь группами, но и с теми, кто уже давно и успешно функционирует, Сеть EVIPNet будет обеспечивать поддержку своим членам в самых современных формах с учетом конкретных условий, в которых они действуют, всегда на основе достигнутых ранее успехов.

Принцип 5: оценка и пересмотр продуктов, услуг, систем и подходов. Следуя этому принципу, Сеть EVIPNet будет получать отзывы от ключевых информаторов о некоторых наиболее важных своих нововведениях (например, о кратких сводках данных научных исследований для выработки политики и о диалогах) для внесения необходимых корректив и дальнейшего совершенствования.

Принцип 6: Поиск новых идей, благоприятных возможностей и ресурсов. Следуя этому принципу, Сеть EVIPNet будет постоянно использовать свои связи для получения, оценки и усвоения инноваций в сфере практического применения знаний.

Группы EVIPNet на уровне отдельных стран

Для того, чтобы представить полную картину имеющихся групп EVIPNet, их перечень разделили на две части: группы, которые в настоящее время активно работают над созданием своей платформы для практического применения знаний на уровне страны и обмениваются информацией с другими группами, и группы, которые выразили большую заинтересованность в участии в работе Сети EVIPNet, но чья деятельность находится на начальной стадии формирования.

ТАБЛИЦА 1. Группы EVIPNet по регионам

Регион	Страна	Руководитель группы	Адрес электронной почты
<i>Африка</i>			
	Буркина-Фасо	Bocar A. Kouyate	bocar.crsn@fasonet.bf
		Salimata Ouedraogo Ki	salimata_ki@yahoo.fr
	Замбия (ZAMFOHR)	Joe Kasonde	jkasonde@hotmail.com
		Lonia Magolo	loniamagolo@yahoo.com
	Камерун	Pierre Ongolo-Zogo	pc.ongolo@gmail.com
	Эфиопия	Mamuye Hadis	mamuye.hadis@gmail.com
		Aduigna Ayantu	adugnaf@yahoo.com
	Мозамбик	Cesar Sousa	csousaus@yahoo.com
		Mbofana Francisco	mbofana98@yahoo.com
	Нигерия	Jesse Uneke	unekecj@yahoo.com
	Уганда (REACH)	Nelson Sewankambo	sewankam@infocom.co.ug
		Harriet Nabudere	harrietnabudere@yahoo.com
	Центрально-африканская Республика	Gérard Gresenguet	gerardgres@yahoo.fr
<i>Северная и Южная Америка</i>			
	Боливия	Germán Crespo	gcrespo@sns.gob.bo
	Бразилия	Ricardo Gamarski	ricardo.gamarski@saude.gov.br
	Мексика (граница между Мексикой и США)	Lorely Ambriz	ambrizlo@fep.paho.org
	Парагвай	María Stella Cabral de Bejarano	cabralbejarano.mariastella@gmail.com
	Перу	Victor Suarez	vjsuarezm@yahoo.com

ТАБЛИЦА 1. Группы EVIPNet по регионам (продолжение)

Регион	Страна	Руководитель группы	Адрес электронной почты
<i>Северная и Южная Америка (продолжение)</i>			
	Тринидад и Тобаго	Guillermo Troya	gtroya@yahoo.com
	Чили	Cynthia Argüello	carguello@minsal.cl
	Эквадор	Alicia Rodriguez	arcazar27@yahoo.es
<i>Другие страны Южной Америки: начальные стадии формирования</i>			
	Аргентина * Колумбия * Коста-Рика * Мексика (центральное правительство) * Пуэрто-Рико		
<i>Азия</i>			
	Бангладеш	Tracey Koehlmoos	tracey@icddrb.org
	Малайзия		
<i>Другие страны Азии: начальные стадии формирования</i>			
	Вьетнам * Китай (Пекин) * Китай (Сычуань) * Китай (Шаньдун) * Лаосская Народно-Демократическая Республика * Филиппины		
<i>Восточное Средиземноморье</i>			
	Судан	Louran Ali	louratb@gmail.com
		Mohammed Ali Yahia	malikabassi06@yahoo.com
<i>Другие страны Восточного Средиземноморья: начальные стадии формирования</i>			
	Бахрейн * Египет * Иордания * Ирак * Иран * Йемен * Кувейт * Ливан * Ливия * Марокко * Оман * Пакистан * Сирийская Арабская Республика * Тунис		

ТАБЛИЦА 2. Члены Глобальной руководящей группы и/или Глобальной группы экспертов Сети EVIPNet в 2012 г.

Antonieta Arias	arias@par.ops-oms.org
Bhupinder Kau Aulakh	aulakhb@who.int
Evelina Chapman	chapmane@paho.org
Fadi El-Jardali	eljardf@mcmaster.ca
Göran Tomson	Goran.Tomson@ki.se
Govin Permanand	gop@euro.who.int
Haichao Lei	leihc@moh.gov.cn
Isabelle Wachsmuth	hugueti@who.int
Issa Sanou	Sanoui@afro.who.int
John Lavis	lavisj@mcmaster.ca
Kent Ranson	ransonm@who.int
Luis Gabriel Cuervo	cuervolu@paho.org
Manju Rani	ranim@wpro.who.int
Marie-Gloriose Ingabire	mingabire@idrc.ca
Naeema Al-Gasseer	algasseern@emro.who.int
Olla Shideed	shideedo@who.int
Peter M Ndumbe	ndumbep@afro.who.int
Pierre Ongolo-Zogo	pc.ongolo@gmail.com
Sandy Campbell	sandy.campbell@gmail.com
Sarah Clancy	clancysj@mcmaster.ca
Ulysses Panisset	panissetu@who.int

Члены Руководящего комитета Сети EVIPNet:

Naеema Al-Gasseer

Страновой офис Всемирной организации здравоохранения, Каир, Египет

Gladys Antonieta Rojas Arias

Региональное бюро Всемирной организации здравоохранения для стран Северной и Южной Америки, Вашингтон, США

Sandy Alexander Campbell

Консультант по вопросам практического применения знаний, США

Evelina Chapman

Региональное бюро Всемирной организации здравоохранения для стран Северной и Южной Америки, Вашингтон, США

Sarah Clancy

Координатор по вопросам научных исследований, «Оценка платформ для практического применения знаний», Макмастерский университет, Гамильтон, Канада

Luis Gabriel Cuervo Amore

Региональное бюро Всемирной организации здравоохранения для стран Северной и Южной Америки, Вашингтон, США

Fadi El-Jardali

Отделение управления и политики в области здравоохранения, факультет медицинских наук, Американский университет Бейрута, Бейрут, Ливан

Marie-Gloriose Ingabire

Исследования в области социальной справедливости в отношении здоровья, Международный центр исследований в области развития

John Lavis

Макмастерский университет, Гамильтон, Канада

Haichao Lei

Министерство здравоохранения, Пекин, Китай

Pierre Ongolo-Zogo

Центр развития передовой практики, Яунде, Камерун

Ulysses Panisset

Штаб-квартира Всемирной организации здравоохранения, Женева, Швейцария

Govin Permanand

Европейское региональное бюро Всемирной организации здравоохранения, Копенгаген, Дания

Manju Rani

Региональное бюро Всемирной организации здравоохранения для стран Западной части Тихого океана, Манила, Филиппины

Kent Ranson

Штаб-квартира Всемирной организации здравоохранения, Женева, Швейцария

Issa Sanou

Региональное бюро Всемирной организации здравоохранения для стран Африки

Isabelle Wachsmuth

Штаб-квартира Всемирной организации здравоохранения, Женева, Швейцария

Béatrice Halraar, Штаб-квартира Всемирной организации здравоохранения, предложила первоначальную основу документа и предоставила свои комментарии.

Сеть EVIPNet выражает благодарность Альянсу по научным исследованиям в области политики и систем здравоохранения за финансирование работы по графическому оформлению данного Стратегического плана на английском языке.



Всемирная организация здравоохранения
Европейское региональное бюро

UN City, Marmorvej 51
DK-2100 Copenhagen Ø
Denmark

Тел.: +45 45 33 70 00
Факс: +45 45 33 70 01

Эл. адрес: contact@euro.who.int
Веб-сайт: www.euro.who.int

