



**Всемирная организация
здравоохранения**

Европейское региональное бюро

Европейский региональный комитет

EUR/RC68/8(L)

Шестьдесят восьмая сессия

Рим, Италия, 17–20 сентября 2018 г.

6 августа 2018 г.

180476

Пункт 5(м) предварительной повестки дня

ОРИГИНАЛ: АНГЛИЙСКИЙ

Стратегическое руководство деятельностью Европейского регионального бюро ВОЗ

В настоящем отчете представлен обзор стратегического руководства деятельностью Европейского регионального бюро ВОЗ, в соответствии с резолюцией EUR/RC60/R3.

Отчет выносится на рассмотрение шестьдесят восьмой сессии Европейского регионального комитета ВОЗ в 2018 г.

Содержание

	стр.
Введение.....	3
Процедура выдвижения кандидатов в состав Исполнительного комитета и ПКРК.....	3
Стратегическое руководство в Европейском регионе.....	4
Процедуры выдвижения кандидатов на пост Регионального директора.....	5
Укрепление руководящего надзора со стороны государств-членов.....	6
Определение повестки дня для сессий руководящих органов.....	7
Управление вопросами принятия резолюций и внесения поправок.....	8
Согласованность между глобальным и региональным уровнями стратегического руководства.....	10
Проведение региональных конференций.....	11
Разное.....	11
Приложение. Перечень материалов с дополнительной информацией о реформе стратегического руководства.....	13

Введение

1. В 2010 г. Европейский региональный комитет на своей шестидесятой сессии принял резолюцию EUR/RC60/R3, поручив Постоянному комитету Регионального комитета (ПКРК) начать цикл комплексных обзоров по теме стратегического руководства в Европейском регионе, периодически представляя Региональному комитету отчеты о полученных сведениях.
2. В настоящем отчете приводится обзор основных аспектов стратегического руководства в Регионе за период с 2010 г. Следует отметить, что Региональный комитет на основании принятой на его шестьдесят седьмой сессии в 2017 г. резолюции EUR/RC67/R6 продолжил процесс реформирования стратегического руководства, в первую очередь в том, что касается согласования руководства на глобальном и на региональном уровне, а также в отношении вопросов исключительно регионального уровня, например – деклараций, принимаемых на региональных конференциях. Наконец, следует также отметить, что ПКРК двадцать пятого созыва поручил своей подгруппе по вопросам стратегического руководства обратить особое внимание на три аспекта, по которым нужно будет предоставить сведения на шестьдесят восьмой сессии Регионального комитета: (а) процедура выдвижения кандидатов в состав Исполнительного комитета и ПКРК; (б) стратегическое руководство деятельностью Регионального бюро; (в) действия по итогам глобальных дискуссий по вопросам стратегического руководства.

Процедура выдвижения кандидатов в состав Исполнительного комитета и ПКРК

3. Один из важнейших вопросов, стоящих на повестке дня начатой в 2010 г. реформы стратегического руководства в Европейском регионе, заключался в том, как сформировать открытую и демократичную систему для выдвижения восьми членов от Европейского региона в состав Исполнительного комитета, а также 12 членов ПКРК из 53 государств-членов. Данный вопрос входил в повестку дня всех последних совещаний ПКРК, в том числе подгрупп ПКРК по вопросам стратегического руководства с 2010 г. по наше время. В настоящее время данный аспект регулируется положениями резолюции EUR/RC63/R7.
4. Новый процесс выдвижения кандидатур состоит из следующих основополагающих элементов:
 - Резолюция EUR/RC60/R3 утверждает три субрегиональные группировки государств-членов в Европейском регионе, а резолюция EUR/RC63/R7 далее закрепляет это решение.
 - Эти же резолюции определяют четкие критерии относительно опыта работы и сфер компетенции для всех кандидатов в состав Исполнительного комитета и ПКРК.
 - Впоследствии на базе этих утвержденных критериев подгруппа ПКРК по вопросам стратегического руководства составила ряд субкритериев для оценки и отбора биографических справок потенциальных кандидатов.

- Были добавлены два дополнительных критерия – число лет, прошедших с момента, когда страна была в последний раз представлена в Исполнительном комитете или ПКРК, и "декларация о намерениях", в которой государство-кандидат излагает свои цели и направления работы в качестве члена Исполкома или ПКРК. Последний аспект был формально закреплен в приложении к Правилу 14.2.2(а) Правил процедуры Регионального комитета (резолюция EUR/RC65/R2 от 15 сентября 2015 г.).
- Была утверждена система ранжирования, с выставлением баллов для каждого критерия и субкритерия в соответствии со степенью их важности. Согласно такой системе, каждый член ПКРК выставляет баллы согласно своей индивидуальной оценке кандидатов.
- Итоговые результаты оценки компилируются посредством математического алгоритма, с учетом всех вышеуказанных параметров. Инструмент для оценки выдвигаемых кандидатур позволяет в полной мере учитывать оценки, данные каждым членом ПКРК, и их индивидуальные приоритеты. Более того, он обеспечивает справедливый, объективный и открытый подход ко всем кандидатам и позволит обосновать и объяснить принятые решения кандидатам, не прошедшим отбор.

5. Система выставления баллов обсуждалась подгруппой по вопросам стратегического руководства и ПКРК двадцать пятого созыва на совещании в марте 2018 г. Общее мнение участников дискуссии заключалось в том, что инструмент будет служить ценным руководством для государств-членов и ПКРК, а также, в случае положительного итогового решения Регионального комитета, позволит дополнить фактическими данными весьма политизированный по своей сути процесс. ПКРК отметил, что инструмент уделяет чересчур много внимания личным качествам кандидатов от государств-членов. Принимая во внимание, что членство в Исполнительном комитете и ПКРК принадлежит странам, следует в большей степени акцентировать внимание на взаимодействие стран-кандидатов с ВОЗ, в первую очередь – в Европейском регионе. Для этой цели в 2015 г. была введена практика представления "деклараций о намерениях". Региональному директору было предложено внести в инструмент соответствующие доработки и представить его ПКРК.

6. Наконец, Региональный комитет подтвердил, что периодичность членства для государств-членов Европейского региона ВОЗ, являющихся постоянными членами Совета Безопасности ООН, должна по-прежнему составлять три года из каждых шести лет.

Стратегическое руководство в Европейском регионе

7. Помимо реформирования процесса выдвижения кандидатур в состав Исполнительного комитета и в ПКРК, Европейский регион, начиная с февраля 2010 г., когда была учреждена рабочая группа ПКРК по стратегическому руководству, активно реформирует и эту сферу.

8. Ниже приводится краткое изложение проблем стратегического руководства, которые обсуждались ПКРК и Региональным комитетом с 2010 г. по настоящее время. ПКРК и его подгруппы изучили целый ряд проблем, которые для удобства объединены в следующие семь категорий:

- выдвижение кандидата на пост Регионального директора;
- укрепление руководящего надзора со стороны государств-членов;
- определение повестки дня для сессий руководящих органов;
- управление вопросами принятия резолюций и внесения поправок;
- повышение согласованности между глобальным и региональным уровнями стратегического руководства;
- проведение региональных конференций;
- разное.

9. В Приложении приводится перечень материалов с дополнительной информацией по вопросам, которые рассматриваются в настоящем отчете.

Процедуры выдвижения кандидатов на пост Регионального директора

10. Процесс выдвижения кандидатов на пост директора Европейского регионального бюро ВОЗ детально оговаривается Правилom 47 Правил процедуры Регионального комитета. Основные положения по данному вопросу были приняты еще в 1994 г., однако после обзоров, проведенных в 2010, 2013 и в 2015 гг. ПКРК и его подгруппами, в них были внесены существенные поправки.

11. Важным нововведением в отношении вышеуказанной процедуры стало принятие в 2013 г. Кодекса поведения (резолюция EUR/RC63/R7), разработанного на базе принятого Всемирной ассамблеей здравоохранения аналогичного кодекса для избрания Генерального директора ВОЗ.

12. Первоначально Правило 47 предполагало учреждение Группы по подбору кандидатур на должность Регионального директора. В то же время, сформированная в 2010 г. подгруппа ПКРК по вопросам стратегического руководства отметила тот факт, что поскольку государства-члены имеют право выдвигать и выбирать любого желаемого кандидата на пост Регионального директора, то нет особых дополнительных преимуществ в наличии назначаемой Региональным комитетом специальной группы, которая занималась бы активным подбором кандидатур. Более полезная функция этой группы заключается в том, чтобы производить оценку кандидатур на основании четких критериев в целях составления короткого списка кандидатур, который будет вынесен на рассмотрение Регионального комитета.

13. Таким образом, в своем нынешнем виде Правило 47 предусматривает следующие положения:

- Региональный комитет назначает Региональную оценочную группу, состоящую из представителей шести государств-членов, с кворумом из четырех стран в соответствии с принципом справедливого географического представительства.

- Положения вышеуказанного Кодекса поведения доводятся до сведения всех государств-членов, предлагающих кандидатуры на пост Регионального директора.
- Региональная оценочная группа предоставляет всем кандидатам возможность сделать краткую устную презентацию на совещании, на которое будут приглашены представители всех государств-членов в Регионе. Такая возможность должна, в интересах соблюдения предусмотренных процедур и прозрачности, предоставляться во всех случаях, даже при наличии только одного кандидата. Для того чтобы предоставить всем государствам-членам равные возможности для участия в таком совещании, оно проводится, как правило, совместно с совещанием ПКРК непосредственно перед открытием сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения.
- Все кандидаты должны пройти медицинское обследование и представить директору Медицинской службы в штаб-квартире ВОЗ заполненную форму ВОЗ о прохождении медицинского обследования, чтобы подтвердить, что они находятся в хорошем физическом состоянии, которое требуется от всех сотрудников Организации.
- После анализа, обзора и обсуждения биографических справок кандидатов и впечатлений от их устных выступлений Региональная оценочная группа составляет индивидуальные отчеты об оценке по каждому из кандидатов. Также группа составляет неранжированный краткий список из не более чем пяти кандидатов, которые, по ее мнению, в наибольшей степени соответствуют установленным критериям для занятия должности Регионального директора. Индивидуальные отчеты об оценке и краткий список в конфиденциальном порядке направляются должностным лицам Регионального комитета, Генеральному директору и каждому государству-члену в Регионе не менее чем за 10 недель до открытия сессии Регионального комитета.
- Последний этап процесса – это непосредственно выдвижение кандидатуры на пост Регионального директора, которое проходит на закрытом заседании Регионального комитета путем тайного голосования, в соответствии с Правилами 47.12 и 47.13 Правил процедуры.

Укрепление руководящего надзора со стороны государств-членов

14. В соответствии со Статьей 50(b) Устава ВОЗ, одна из ключевых руководящих функций Регионального комитета – “наблюдать за деятельностью регионального бюро”. В связи с этим на протяжении последних нескольких лет Региональный комитет стремился повысить уровень своего стратегического участия в обсуждении политики на региональном и глобальном уровне. Одновременно с этим он передал часть надзорных функций Постоянному комитету.

15. В 2010 г. были приняты следующие меры:

- В 2010 г. была принята резолюция EUR/RC60/R3 об усилении надзорной функции Постоянного комитета, в рамках его основной функции "представлять Региональный комитет и действовать от его имени, а также обеспечивать реализацию решений и стратегий, принятых Региональным комитетом"¹.
- В связи с этим следует также отметить, что функции Постоянного комитета, описанные в подпунктах от (а) до (g) Правила 14.2.10, тесно соотносятся со Статьей 28 Устава ВОЗ, которая излагает функции Исполнительного комитета как органа Всемирной ассамблеи здравоохранения. Таким образом, в Европейском регионе официально функционирует двухуровневая структура для взаимодействия на межгосударственном уровне. Такой формат работы может представлять собой интерес и для других регионов Организации.
- В соответствии с усиленной функцией надзора и подотчетности ПКРК получает и обсуждает отчеты высшего руководства по ключевым стратегическим вопросам, имеющим отношение к работе Регионального бюро.
- В целях постепенного вовлечения всех государств-членов в Европейском регионе в выполнение функции Организации по стратегическому руководству и надзору, с достижением при этом оптимального географического баланса, в 2010 г. число членов ПКРК было увеличено с 9 до 12; каждый год в состав Комитета избираются, сроком на три года, четыре новых члена, и столько же членов ПКРК покидают свой пост.
- В целях более систематического выполнения своих надзорных функций ПКРК организовал визиты своих членов в страны для ознакомления с работой, которая ведется совместно с ВОЗ, в том числе через страновые офисы. За период с 2017 г. члены ПКРК посетили четыре страны: Грузию, Российскую Федерацию, Словению и Турцию.

Определение повестки дня для сессий руководящих органов

16. Вопрос оптимального определения повестки дня руководящих органов на глобальном уровне, включая способы для ограничения числа пунктов повестки дня, активно обсуждался на последних сессиях Всемирной ассамблеи здравоохранения и Исполнительного комитета.

17. В Европейском регионе сформированная в 2010 г. подгруппа ПКРК по вопросам стратегического руководства обратила внимание на иную (но при этом схожую) проблему: уменьшение времени, выделяемого на сессии Регионального комитета, и увеличение числа пунктов повестки дня, вытекающих из предшествующих сессий Всемирной ассамблеи и Исполнительного комитета, приводит к тому, что у делегатов не остается времени на обсуждение важных региональных приоритетов.

¹ Правило 14.2.10(a) Правил процедуры Регионального комитета.

18. Для того чтобы обеспечить более действенный стратегический подход к определению повестки дня для сессий Регионального комитета, включая контроль за числом пунктов повестки дня, были приняты следующие меры:

- В повестке дня сессий Регионального комитета в первую очередь делается акцент на вопросы политики и стратегии высокого уровня, которые имеют прямое значение для министров здравоохранения (2010 г.).
- Включение в повестку дня сессий Регионального комитета министерских подиумных дискуссий по ключевым вопросам политики, что позволяет мобилизовать в Регионе поддержку для работы на глобальном уровне, когда этого требуют резолюции Всемирной ассамблеи здравоохранения и Исполнительного комитета (2010 г.).
- В первые два дня работы сессии Регионального комитета также проводятся министерские рабочие обеды. Обычно они предусматривают презентации и обсуждение вопросов на высоком уровне, которые не требуют принятия резолюций, что в некоторой степени позволяет снизить нагрузку на повестку дня Регионального комитета в целом.
- Использование аннотированной повестки дня с информацией о предполагаемом ходе дискуссий Регионального комитета (2011 г.).
- Использование перспективной, составленной на несколько лет вперед повестки дня для сессий Регионального комитета, что позволяет делегатам получить более качественный стратегический обзор того, когда будут представлены ее различные пункты (2011 г.). Начиная с 2016 г. перспективная повестка дня обсуждается на открытом совещании ПКРК непосредственно перед Всемирной ассамблеей здравоохранения, причем возможность присутствовать на обсуждении имеют все государства-члены в Регионе.
- После того, как на 140-й сессии Исполнительного комитета был представлен перспективный график планирования предполагаемых пунктов повестки дня Исполнительного комитета, Комитета по программным, бюджетным и административным вопросам и Всемирной ассамблеи здравоохранения, Региональный комитет на своей шестьдесят седьмой сессии принял резолюцию EUR/RC67/R6, предусматривающую пересмотр перспективной повестки дня в соответствии с перспективным графиком планирования, а также включение в нее стандартного пункта с вопросами глобального характера, передаваемым на рассмотрение Регионального комитета Всемирной ассамблеей здравоохранения.

Управление вопросами принятия резолюций и внесения поправок

19. За последние пять лет в Европейском регионе было предпринято несколько инициатив, направленных на оптимизацию принятия резолюций Регионального комитета и внесения поправок. Тем самым ПКРК и его подгруппы стремились добиться баланса между законными интересами государств-членов, продвигающих свои приоритеты в проектах резолюций, и угрозой перенасыщения повестки дня

Регионального комитета и сбоев в работе, вызываемых несоблюдением срока вынесения предложений.

20. Начиная с 2015 г. действуют следующие правила для управления вопросами принятия резолюций Регионального комитета:

- В целях поддержки государств-членов, а также в интересах гласности, отдельные члены ПКРК назначаются координаторами тех или иных технических пунктов повестки дня и резолюций (резолюция EUR/RC63/R7, приложение 4).
- Проекты резолюций для Регионального комитета должны рассматриваться ПКРК, и потому они должны быть готовы к открытому совещанию ПКРК в мае, чтобы все государства-члены в Регионе имели возможность изучить их (2011 г.).
- В 2013 г. были приняты следующие новые правила относительно минимальных временных рамок для представления резолюций и поправок по существу (впоследствии аналогичные процедуры были приняты на глобальном уровне – решением Исполнительного комитета EB134(3) в январе 2014 г. и резолюцией Всемирной ассамблеи здравоохранения WHA67.2 в мае 2014 г.):
 - проекты резолюций и/или решений должны быть представлены государствами-членами в письменном виде не позднее, чем за семь дней до открытия сессии Регионального комитета;
 - поправки по существу к таким официальным предложениям в обычном порядке вносятся в письменном виде не позднее, чем к моменту закрытия первого дня сессии;
 - поступающие от Секретариата проекты предложений относительно вопросов, стоящих на повестке дня, должны быть направлены государствам-членам не позднее, чем за шесть недель до открытия сессии;
 - поправки по существу к таким предложениям Секретариата в обычном порядке вносятся в письменном виде не позднее, чем за 24 часа до открытия сессии.
- Учреждена процедура ежегодной оценки предполагаемого срока действия резолюций, принятых ранее, и потенциальной необходимости в прекращении их деятельности. После каждой сессии Регионального комитета составляется обновленная таблица со всеми существующими и действующими резолюциями, которая публикуется на онлайн-портале. Таким образом, государства-члены, намеревающиеся предложить новые резолюции, могут получить информацию о том, будут ли их предложения частично или полностью дублировать текущую работу (2013 г.).
- В 2014 г. подгруппа ПКРК по вопросам стратегического руководства также рекомендовала новые шаблоны для будущих резолюций Регионального комитета. Подгруппа отметила, что шаблоны для изложения финансовых и административных аспектов резолюций регулярно используются на сессиях Исполнительного комитета и Всемирной ассамблеи здравоохранения, и

такой же шаблон применялся и на сессиях Регионального комитета, однако при этом необходимо добиться большей ясности в отношении связи между новыми резолюциями и Общей программой работы, программным бюджетом, политикой Здоровье-2020 и более ранними резолюциями Исполкома, Всемирной ассамблеи здравоохранения и Регионального комитета.

Согласованность между глобальным и региональным уровнями стратегического руководства

21. Одно из главных предназначений реформы стратегического руководства, начатой ВОЗ в 2011 г., состоит в согласовании стратегического руководства на разных уровнях Организации для обеспечения синергии и взаимной дополняемости, в интересах повышения эффективности всего цикла стратегического руководства.

22. В этом контексте следует отметить решение Всемирной ассамблеи здравоохранения WHA65(9), согласно которому следует просить региональные комитеты высказывать свои замечания в отношении всех глобальных стратегий, программных документов и правовых инструментов, региональные комитеты должны скорее адаптировать и осуществлять глобальные стратегии, нежели принимать собственные стратегии регионального уровня, а председатели региональных комитетов должны в плановом порядке представлять Исполнительному комитету итоговые отчеты о сессиях РК. Всемирная ассамблея также постановила, что региональные комитеты должны пересмотреть процесс выдвижения кандидатур на должность регионального директора, учредить процедуру для проверки полномочий делегатов и утвердить правила, регулирующие участие наблюдателей в сессиях региональных комитетов.

23. Реформа процесса выдвижения кандидатур на пост Регионального директора описана выше. Помимо этого, Региональный комитет внес поправки в Правило 2 Правил процедуры (резолюция EUR/RC63/R7), касающиеся участия наблюдателей в сессиях, и в 2013 г. постановил, что проверкой полномочий делегатов будет заниматься структура ПКРК.

24. Говоря о значении глобальной политики для регионального уровня, следует отметить, что в 2017 г. Региональный комитет предложил Региональному директору представлять вниманию делегатов глобальные программы, стратегии и планы действий в рамках пункта повестки дня, посвященного вопросам, вытекающим из решений глобальных руководящих органов, а также особое значение этих инструментов для Региона, в целях обсуждения мер, которые в связи с ними могут быть предприняты Региональным комитетом.

25. Также в 2017 г. Региональный комитет принял решение относительно мер для повышения статуса докладов Председателя Регионального комитета, которые выносятся на рассмотрение Исполнительного комитета (резолюция EUR/RC67/R6). В частности, подготовленный Секретариатом при участии Председателя РК отчет выносится на обсуждение ПКРК, составляется список его ключевых положений, и должностное лицо Регионального комитета либо член Исполнительного комитета, выступающий в качестве координатора по связи между РК и Исполкомом, зачитывает заранее подготовленное короткое заявление.

26. ПКРК двадцать пятого созыва и его подгруппа по вопросам стратегического руководства в марте 2018 г. обсудили значение, которое имеют для Региона предложения в отношении реформы стратегического руководства, представленные Генеральным директором на 142-й сессии Исполнительного комитета (при этом рассмотрение этих предложений было отложено до 143-й сессии в мае 2018 г.). Среди предложений, заслуживающих особого внимания в силу их значения для Региона, следует отметить ограничение права на участие членами Исполнительного комитета и вопрос о том, потребуется ли в связи с этим представлять заявления от регионов, а также предложение о том, чтобы должностные лица Исполнительного комитета чаще проводили очные совещания для обсуждения программы и методов работы, что имеет прямое значение для Региона в том, что касается поддержки со стороны Регионального бюро и путей для обеспечения каналов коммуникации с региональными руководящими органами. Исполнительный комитет на своей 143-й сессии продолжил обсуждение данного вопроса. В ходе обсуждения не удалось достичь консенсуса относительно ограничения права на участие исключительно членами Исполнительного комитета, однако член Исполкома от Европейского региона предложил Региональному директору обсудить с ПКРК возможные каналы для связи с государствами-членами в Регионе.

Проведение региональных конференций

27. В 2017 г. Региональный комитет принял рекомендации Регионального директора о том, что ПКРК следует принимать активное участие в подготовке региональных конференций, а декларации таких конференций будут выноситься на рассмотрение Комитета – для осуществления определенных действий или для принятия их к сведению – только если ПКРК сочтет, что при этом были соблюдены критерии надлежащего руководства и инклюзивности.

Разное

28. В дополнение к описанным выше инициативам, касающимся различных аспектов реформы стратегического руководства, Европейский регион ВОЗ также предпринял, в целях снижения нагрузки на государства-члены и содействия их активному участию в работе ВОЗ, ряд шагов в других направлениях:

- Для глобальных руководящих органов: государствам-членам в Европейском регионе заблаговременно предоставляются детальные документы с информацией по всем пунктам повестки дня глобальных руководящих органов; в преддверии и во время совещаний Исполнительного комитета и Всемирной ассамблеи здравоохранения проводятся совещания и брифинги, посвященные связи между работой на глобальном и на региональном уровне.
- Процедура проведения сессий Регионального комитета была дополнена следующими дополнительными элементами:
 - начиная с 2010 г. в интернете ведется прямая трансляция всех заседаний Регионального комитета, в целях обеспечения открытости и лучшего понимания работы Организации;

- также в интернете транслируются брифинги перед началом сессий Регионального комитета, при этом есть возможность заранее направить Секретариату вопросы в письменном виде;
- с 2012 г. на сессиях Регионального комитета слайды для презентаций в Power Point демонстрируются одновременно на английском и русском языках;
- также с 2012 г. на веб-сайте Европейского регионального бюро перед открытием сессии Регионального комитета публикуются заявления и видеообращения неправительственных организаций;
- с 2012 г. рабочие документы для сессий Регионального комитета на английском языке публикуются заблаговременно – за месяц до официальной даты рассылки (с оговоркой о том, что вплоть до официальной даты рассылки в документы могут вноситься поправки и дополнения).
- Процедура проведения совещаний ПКРК была дополнена следующими элементами:
 - активное проведение телеконференций в периоды между сессиями ПКРК;
 - утверждение и принятие отчетов ПКРК в электронном виде вскоре после закрытия совещаний, что позволяет оперативно обеспечить доступ к этим документам, в том числе и для государств-членов, не входящих в состав ПКРК.

Приложение. Перечень материалов с дополнительной информацией о реформе стратегического руководства

- Документ EUR/RC60/11 "Стратегическое руководство деятельностью Европейского регионального бюро ВОЗ": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixtieth-session/documentation/working-documents/eurrc6011>
- Резолюция EUR/RC60/R3 "Стратегическое руководство деятельностью Европейского регионального бюро ВОЗ": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixtieth-session/resolutions/eurrc60r6>
- Документ EUR/RC62/14 "Реформа ВОЗ": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixty-second-session/documentation/working-documents/eurrc6214-who-reform>
- Документ EUR/RC63/15, "Реформа ВОЗ: ход реализации и значение для Европы": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixty-third-session/documentation/working-documents/eurrc6315-who-reform-progress-and-implications-for-europe>
- Документ EUR/RC63/16 Rev.1 "Реформа стратегического руководства в Европейском регионе ВОЗ": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixty-third-session/documentation/working-documents/eurrc6316-rev.1-governance-reform-in-the-who-european-region>
- Резолюция EUR/RC63/R7, "Стратегическое руководство деятельностью Европейского регионального бюро ВОЗ": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/sixty-third-session/documentation/resolutions-and-decisions/eurrc63r7-governance-of-the-who-regional-office-for-europe>
- Документ EUR/RC64/16 "Реформа ВОЗ – достигнутый прогресс и значение для Европейского региона": <http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/regional-committee-for-europe/past-sessions/64th-session/documentation/working-documents/eurrc6416-who-reform-progress-and-implications-for-the-european-region>
- Документ EUR/SC21/SG_governance Rev.1 "Отчет подгруппы по стратегическому руководству, май 2014": http://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0020/257123/SC21_SubGov_Rev.1_Rus_140583.pdf
- Шаблон для проектов резолюций Регионального комитета
- Шаблон для изложения финансовых и административных последствий для Секретариата, связанных с проектами резолюций Регионального комитета

- Правило 47 Правил процедуры Европейского регионального комитета и Постоянного комитета Европейского регионального комитета:
<http://www.euro.who.int/en/about-us/governance/rules-of-procedure-of-the-regional-committee-for-europe-and-of-the-standing-committee-of-the-regional-committee-for-europe>

= = =